

ANNEXE B– MATRICE INDICATIVE DU CADRE LOGIQUE¹ POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME GAR-SI SAHEL EN MAURITANIE

	Chaîne des résultats	Indicateurs	Valeurs de référence (y compris année de référence)	Cibles (y compris année de référence)	Sources et de moyens de vérification	Hypothèses
Objectif général: impact	O.G. Contribuer à la sécurité des populations et à la stabilisation du pays bénéficiaire, y inclus dans les zones isolées/reculées et transfrontalières, comme condition préalable pour son développement socio-économique durable.					
Objectif(s) spécifique(s): Effet(s) direct(s)	<p>O.S 1 Rendre plus efficace l'action préventive et réactive des forces de sécurité nationales afin de garantir un contrôle plus efficace du territoire et des frontières des pays ciblés, y inclus dans les zones reculées et limitrophes.</p> <p>O.S 2 Créer des conditions favorables à une meilleure coopération transfrontalière et régionale parmi les pays concernées et ainsi contribuer à une lutte plus efficace aux menaces transnationales, y compris celles posées par les réseaux terroristes et de criminalité organisée.</p>	<p>1.1 Nombre d'opérations de surveillance effectués dans la zone cible.</p> <p>2.1 Nombre d'opérations/exercices conjoint (e)s transfrontalières effectuées.</p> <p>2.2 Augmentation du nombre des institutions impliquées et engagées dans la coopération interinstitutionnelle</p> <p>2.3 Nombre de réunions de coordination.</p>	<p>1.1. 0 opérations au début de projet</p> <p>2.1 0 (2016) Opérations/exercices conjoint (e)s transfrontalières effectuées.</p> <p>2.2 0 (2016) Institutions impliquées et engagées</p> <p>2.3 0 (2016) Réunions de coordination</p>	<p>1.1. 5 d'opérations effectués (2019)</p> <p>2.1 3 Opérations/exercices conjoint (e)s transfrontalières effectuées. (2019)</p> <p>2.2 4 Institutions impliquées et engagées (2019)</p> <p>2.3 5 Réunions de coordination (2019)</p>	<p>1.1. Rapports internes mensuels</p> <p>2.1.1 Rapports des opérations et réalisées</p> <p>2.2 Liste d'assistance aux réunions institutionnelles.</p>	<p>Hypothèse Générale : Les autorités des pays bénéficiaires sont engagées dans la lutte contre l'immigration irrégulière, le trafic des personnes et la traite des êtres humains, des migrants, et de trafics illégaux et appuient la création du Groupe d'Actions Rapides de Surveillance et Intervention au Sahel.</p> <p>Les autorités, partenaires et institutions des pays bénéficiaires montrent une attitude proactive pour faciliter l'implémentation du projet.</p>
Résultats	Résultat 1 : capacité opérationnelle – préventive et réactive – des forces de sécurité nationales est renforcée à travers l'établissement d'une Unité GAR-SI (Groupe d'Action Rapide – Surveillance et Intervention).	<p>1.1.1 Réussite évaluation IOC/FOC</p> <p>1.1.2 Nombre d'interventions de surveillance (ou autres) menées par l'Unité</p>	<p>1.1.1 0 (2016)</p> <p>1.1.2. 0 (2016) interventions de surveillance (ou</p>	<p>1.1.1 (2019)</p> <p>1.1.2 4 (2019) interventions de surveillance (ou</p>	<p>Rapports internes</p> <p>Accord(s) signé avec les autorités nationales</p>	

¹ Indiquer «*» pour les indicateurs correspondant au document de programmation pertinent et «**» pour les indicateurs correspondant au cadre de résultats de l'UE.

	Résultat spécifique 1.1. Etablissement et opérationnalisation d'une Unité GAR-SI	<p>1.1.3 Nombre de zones (p.e. en Km2) ciblées par l'Unité</p> <p>1.1.4 Nombre de demandes d'intervention adressées à l'Unité</p> <p>1.1.5 Nombre d'informations transmises aux autorités judiciaires pour la poursuite des investigations</p>	<p>autres) menées par l'Unité</p> <p>1.1.3. 0 (2016) zone ciblées par l'Unité</p> <p>1.1.4 0 (2016) demandes d'intervention adressées à l'Unité</p> <p>1.1.5 0 (2016) informations transmises aux autorités judiciaires pour la poursuite des investigations</p>	<p>autres) menées par l'Unité</p> <p>1.1.3 .2 zone ciblées par l'Unité (2019)</p> <p>1.1.4 2 demandes d'intervention adressées à l'Unité (2019)</p> <p>1.1. 5 informations transmises aux autorités judiciaires pour la poursuite des investigations (2019)</p>	<p>définissant le mandat de l'Unité</p> <p>Statistiques internes</p>	
Activités pendant la phase de diagnostique	A.1.1.1Etat des lieux et identification des besoins des pays bénéficiaires	<p>Nombre de forces de sécurité intérieure cartographiées ;</p> <p>Nombre d'entretiens avec les autorités locales sollicités ;</p> <p>Nombre des structures de formation cartographiées ;</p> <p>Identification d'un POC pour le Programme.</p>	<p>(2016) 0 forces de sécurité intérieure cartographiées</p> <p>(2016) 0 entretiens avec les autorités locales sollicités</p> <p>(2016) 0 structures de formation cartographiées</p> <p>(2016) 0 Identification d'un POC pour le Programme.</p>	<p>(2017) 2 forces de sécurité intérieure cartographiées</p> <p>(2017) 5 entretiens avec les autorités locales sollicités</p> <p>(2017) 2 structures de formation cartographiées</p> <p>(2017) 1 d' Identification d'un POC pour le Programme.</p>	<p>Rapport d'interne d'évaluation Mapping des risques et des menaces du pays</p> <p>Organigramme détaillé de la structure des forces de sécurité intérieure et identification des besoins complétée.</p> <p>Analyse approfondie de l'Etat des lieux sous le profil juridique</p>	
	A.1.1.2 Mapping des actions et des acteurs	<p>Nombre de réunions et visites réalisées ;</p> <p>Nombre de mécanismes de collaboration et synergies identifiée</p> <p>Nombre d'échanges d'informations avec d'autres missions sur le terrain, en particulier avec les missions PSDC.</p>	<p>(2016) 0 réunions et visites réalisées ;</p> <p>(2016) 0 mécanismes de collaboration et synergies identifiée</p> <p>(2016) 0 échanges d'informations avec d'autres missions sur le terrain, en particulier avec les missions PSDC.</p>	<p>(2017) 5 réunions et visites réalisées ;</p> <p>(2017) 3 mécanismes de collaboration et synergies identifiée</p> <p>(2017) 5 échanges d'informations avec d'autres missions sur le terrain, en particulier avec les missions PSDC.</p>	<p>Mapping des projets et des acteurs présents</p> <p>Rapport d'expertise produite</p>	
	A.1.1.3 Diagnostic « Achats en Infrastructures »	Nombre des infrastructures	(2016) 0	4 infrastructures	Rapport d'interne	

Activités pendant la phase de mise en œuvre		cartographiées ; Nombre des forces de sécurités cartographiées et besoins relatifs en termes d'équipement identifiés.	infrastructures cartographiées ; (2016) 0 forces de sécurités cartographiées et besoins relatifs en termes d'équipement identifiés.	cartographiées 2 forces de sécurités cartographiées et besoins relatifs en termes d'équipement identifiés.	d'évaluation Rapport d'évaluation et de proposition sur l'utilisation des infrastructures pour la formation et au niveau opérationnel de l'unité Identification de matériel nécessaire pour l'équipement et la durabilité de l'Unité Elaboration d'un plan d'achats
	A.1.1.4. Elaboration d'un plan de monitoring et évaluation	Rapport du plan de monitoring et évaluation	(2016) 0 Rapport du plan de monitoring et évaluation	(2017) 1 Rapport du plan de monitoring et évaluation	Rapport du plan de monitoring et évaluation
	A.1.1.5. Rédaction d'un plan d'action détaillé par pays	Plan d'action détaillé par pays	(2016) 0 Plan d'action détaillé par pays	(2017) 1 Plan d'action détaillé par pays	Plan d'action détaillé par pays
	A.1.2.1. SI nécessaire, définition/adaptation et mise en œuvre d'un cadre juridique adéquat pour l'établissement et opérationnalisation de l'Unité GAR-SI afin d'assurer sa cohérence avec le système nationale ainsi que sa durabilité	Nombre de normes légales et réglementaires élaborées et adoptées régissant l'établissement, la structure et le fonctionnement de l'Unité GAR ; Ligne budgétaire prévue dans le budget national pour le maintien de l'Unité (staff, équipement, opérations, etc.).	(2016) 0 ormes légales et réglementaires élaborées et adoptées régissant l'établissement, la structure et le fonctionnement de l'Unité GAR ; (2016) 0 Euros prévue dans le budget national pour le maintien de l'Unité (staff, équipement, opérations, etc.).	(2017) 5 normes légales et réglementaires élaborées et adoptées régissant l'établissement, la structure et le fonctionnement de l'Unité GAR ; (2017) Quantité en euros prévue dans le budget national pour le maintien de l'Unité (staff, équipement, opérations, etc.).	Rapports d'expertise produits ; Un document juridique commun d'établissement et fonctionnement de l'unité, négocié avec et accepté par les autorités nationales.
	A.1.2.2. Définition et mise en œuvre du processus de sélection du personnel pour intégrer les unités	Nombre des fiches de profils élaborés. Nombre de candidats dans chaque processus de sélection. Nombre de candidats sélectionnés dans chaque processus.	(2016) 0 fiche de profils élaborés. (2016) 0 candidat dans chaque processus de sélection. (2016) 0 candidat sélectionné dans chaque processus.	(2017) 10 fiches de profils élaborés. (2017) 30 de candidat dans chaque processus de sélection. (2017) 15 de candidat sélectionné dans chaque processus.	Fiches du profil Méthodologie pour la sélection des membres de l'Unité GAR-SI. Rapport final pour la procédure de sélection.
	A.1.2.3. : Elaboration du plan de formation du	Programmes et niveau de formation	(2016) Nombre de	(2017) 1 Programme	Programme

	personnel de l'Unité GAR-SI, y compris le matériel pédagogique.	qui existent déjà dans le pays Quantité et qualité du matériel pédagogique fourni par le pays.	Programme pédagogique et niveau de formation qui existent déjà dans le pays (2016) 0 matériel pédagogique fourni par le pays.	pédagogique et niveau de formation qui existent déjà dans le pays (2017) 2 matériels pédagogiques fournis par le pays.	pédagogique du cours élaboré ; Rapport final et Plan de Formation.
	A.1.2.4. : Formation du personnel	Niveau de formation et niveau de capacitation au début de chaque cours ; Degré de mise en œuvre des programmes de formation ; Le niveau de connaissances acquises par les formateurs ; Taux de réussite des formations.	(2016) 0 Formation mises en place	(2017) 6 Formations mises en place	Rapport final de chaque cours. Rapport sur l'accomplissement des objectifs de formation.
	A. 1.2.5. : Dotation de l'Unité GAR-SI	Nombre d'équipements communs/compatibles acquis. Nombre d'équipements dont la maintenance peut être fait au niveau local. Degré d'utilisation de l'équipement fourni. Les équipements achetés ou fournis par les autorités locales	(2016) 0 équipement communs/compatibles acquis. (2016) 0 équipement dont la maintenance peut être fait au niveau local.	(2017) 15 équipements communs/compatibles acquis. (2017) 15 équipements dont la maintenance peut être fait au niveau local.	Rapport sur l'exécution du plan d'achat ; Rapport sur l'équipement fourni par les autorités locales.
	A.1.2.6. : Elaboration d'un système d'évaluation pour déterminer la « Initial Operational Capability »(IOC) et la « Final Operational Capability » (FOC) de chaque unité type compagnie.	Taux de réussite des exercices IOC et FOC.	(2016) 0 exercice IOC et FOC effectué	(2018) 2 exercices IOC et FOC effectués	Rapports d'évaluation sur les exercices IOC et FOC.
	A.1.2.7. : Soutien et mentoring de l'Unité GAR-SI	Nombre de protocoles et procédures ; Niveau opérationnelle et qualité des services réalisés ; Nombre d'opérations contrôlés ; Atteinte du FOC	(2016) 0 protocole et procédures (2016) 0 opération contrôlée	(2019) 2 protocoles et procédures (2019) 3 opérations contrôlées	Manuels de Protocoles opératifs et procédures élaborés ; Rapports évaluation et conseil élaborés.