

DG GROW
Rencontre de Valère Moutarlier avec le Cercle des réseaux européens
Virtuel, 16 mars 2021 – 10 heures
Stratégie industrielle, résilience du marché intérieur

BRIEFING NOTE *(Commission Internal)*

Scene setter

Vous rencontrez les membres du Cercle des réseaux européens.

Le Cercle des réseaux européens organise des rencontres régulières avec des décideurs européens pour ses membres, issus des secteurs français de l'énergie, des transports, de l'eau, des télécommunications et des postes.

Le Cercle a été créé par [REDACTED] cabinet Athenora Consulting. Il est présidé par [REDACTED].

Votre présentation – 15 à 20 minutes – portera sur la stratégie industrielle (premiers résultats et mise à jour), l'impact de la pandémie de COVID-19, la résilience du marché intérieur, ainsi qu'un premier bilan de l'action du commissaire Breton et ses priorités politiques. Les membres seront ensuite invités à vous poser des questions.

Kerstin Jorna a participé en octobre dernier à une rencontre avec le Cercle. Un [résumé](#) de la rencontre est disponible sur le site du Cercle.

KEY messages

- L'impact de la pandémie de COVID-19 a confirmé les priorités de la nouvelle stratégie industrielle: les transitions verte et digitale, la compétitivité et la résilience.
- Comme annoncé dans le discours sur l'état de l'Union en septembre dernier, nous actualiserons la stratégie industrielle au cours du premier semestre de 2021.
- La défense de notre marché intérieur et le renforcement de

notre autonomie stratégique seront centraux dans cette mise à jour.

Line to take

- Bonjour à toutes et à tous,
- Merci de votre invitation.

[La stratégie industrielle et sa mise à jour]

- Il y a un an, quasiment jour pour jour, nous avons présenté notre **nouvelle stratégie industrielle**.
- Ses objectifs sont :
 - aider l'industrie européenne dans sa transition vers la **neutralité climatique** et le **leadership numérique**,
 - et accroître sa **résilience**, sa **compétitivité**, et ainsi son **autonomie stratégique**.
- Ces objectifs ont été, d'une certaine façon, "validés" par la crise liée au COVID-19, mais la relance représente une **opportunité inédite** d'aller plus loin et d'accélérer les transitions verte et numérique.
- Nous publierons une **mise à jour de notre stratégie industrielle** dans les prochaines semaines.
- En attendant, depuis un an, nous ne sommes pas restés inactifs. Nous avons fait des propositions concrètes en ce qui concerne **l'économie circulaire**, **l'hydrogène propre**, ou encore la **rénovation des bâtiments**.
- Nous avons également travaillé à **renforcer notre marché intérieur** et le "**level playing field**", avec notamment notre livre blanc sur les subventions étrangères [au sein du marché intérieur].

[Résilience]

- La pandémie a déclenché une demande sans précédent de produits essentiels, mais aussi de technologies et d'infrastructures numériques.
- Elle a ainsi révélé et amplifié des **dépendances** de l'UE à l'égard de matières premières, produits et technologies critiques venant de pays tiers. La crise a mis en évidence la nécessité de renforcer notre **autonomie stratégique**.
- Nous devons mieux **cerner les vulnérabilités et les dépendances stratégiques**, en particulier celles qui pourraient apparaître alors que la double transition s'accélère.
- La **pénurie de semi-conducteurs** constitue un exemple essentiel à cet égard, étant donné que sa production est fortement concentrée en Asie.
- L'UE ne dispose actuellement d'aucune capacité de production pour les puces les plus avancées. La pénurie actuelle de semi-conducteurs ralentit la reprise de secteurs économiques clés en Europe, y compris l'industrie automobile.
- Cela représente un risque évident pour notre compétitivité mondiale et notre résilience. C'est pourquoi nous avons proposé, la semaine dernière, que d'ici à 2030, la **production de semi-conducteurs durables et de pointe en Europe représente au moins 20 %** de la production mondiale en valeur.
- Il est également essentiel de veiller à notre **maitrise des technologies de pointe** : la 5G (et bientôt la 6G), au cloud et edge, aux processors et les supercalculateurs. Sans elles, il n'y aura ni souveraineté numérique, ni transformation numérique de nos systèmes industriels.
- Ces enjeux seront abordés dans notre révision de la stratégie industrielle.

[Le marché unique, moteur de relance et de résilience de l'Europe]

- Notre stratégie se penchera aussi sur ce que nous avons de plus précieux, ce que le monde entier nous envie : notre **marché intérieur**, le plus grand au monde.
- La première vague de la pandémie a clairement montré que lorsque notre marché intérieur ne fonctionne pas, nous en payons tous le prix.
- Plus personne ne peut le nier désormais, nos économies sont **interdépendantes**. Nous avons d'ailleurs tiré une approche, qui englobe toute la chaîne de valeur, partout dans l'UE, ce sont les **écosystèmes industriels**.
- Pour que ces écosystèmes fonctionnent le mieux possible, le commissaire Breton s'est personnellement engagé et a permis de lever des **restrictions à la libre circulation de biens et de services**, dès les premiers jours de la crise.
- Ces solutions ad hoc ne sont pas clairement idéales. Nous devons maintenant tirer les leçons de la crise. Nous devons tous veiller à ce que le marché unique reste pleinement opérationnel et nous devons être prêts pour faire face d'éventuelles crises dans le futur.
- Nous ferons des propositions dans ce sens, avec un **mécanisme d'urgence** que la présidente von der Leyen a déjà évoqué.
- La relance est aussi l'occasion de tirer profit de tout le potentiel du marché unique. Le marché intérieur, c'est aussi notre instrument principal pour assurer notre résilience.
- Des **investissements importants** seront réalisés au niveau de l'UE et au niveau national au cours des prochains mois. Ils doivent également être utilisés pour éliminer les **obstacles** qui subsistent dans le marché unique, notamment en soutenant les réformes nécessaires.

- Je sais que vous saurez être attentifs à ces réformes, en France et en Europe.

[Soutien à la transition écologique]

- Pour parvenir à la neutralité carbone d'ici à 2050, nous voulons **réduire les émissions de CO2 de 55 % d'ici à 2030**. L'industrie va jouer un rôle majeur.
- Cela nécessitera une **transformation profonde** de notre industrie et des **investissements massifs** dans les technologies de pointe, ainsi que la création de **nouveaux marchés**.
- Nous sommes bien placés. L'Europe est, par exemple, le **leader mondial de l'innovation verte**. Depuis le début du siècle, nous avons mis au point plus de 60 000 inventions vertes de grande valeur. C'est plus que toute autre puissance mondiale, et six fois plus que la Chine.
- Nous continuons de recenser les besoins d'investissement pour soutenir la décarbonisation de l'industrie. Les investissements dans les **industries à forte intensité énergétique** seront une priorité, y compris le financement des technologies de pointe dans le cadre d'Horizon Europe.
- Les investissements conjoints dans la chaîne de valeur des **batteries** ou **l'hydrogène** propre pour produire de l'acier neutre en carbone sont également des actions phares pour la relance.
- En janvier, la Commission a donné son accord pour un deuxième **projet important d'intérêt européen commun (PIIEC)** paneuropéen de 2,9 milliards d'euros pour la recherche et l'innovation tout au long de la chaîne de valeur des batteries.
- **L'hydrogène** jouera naturellement un rôle important dans la décarbonisation de l'industrie. Notre stratégie pour l'hydrogène et l'alliance européenne pour un hydrogène propre sont assorties d'un programme d'investissement visant à soutenir le

déploiement ambitieux des technologies de l'hydrogène jusqu'en 2030.

- Nous allons travailler en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes. Les **alliances**, fondées sur les principes d'inclusion, d'ouverture et de transparence, continueront d'être un outil essentiel.
- Nous sommes conscients que la décarbonisation profonde de l'industrie et de la mobilité nécessitera une **énergie décarbonée abondante et abordable**.
- Nous avons besoin d'une "**smart grid**" européenne pour gérer l'électrification du transport routier, pour mieux utiliser les sources d'énergie renouvelables, pour réduire notre dépendance stratégique des fournisseurs extérieurs.
- Nous avons besoin d'un **réseau ferroviaire efficace et rapide pour réduire les émissions de carbone** du transport terrestre. Il n'y a pas de "Green Deal" sans réseaux efficaces.
- En parallèle, nous œuvrons à la création de "**marchés pilotes**" qui permettront d'assurer la rentabilité des technologies et ainsi leur déploiement.
- Et nous soutiendrons la demande de produits propres, sobres en carbone, économes en énergie et circulaires grâce à une nouvelle politique de produits introduisant des **critères de durabilité** pour les biens vendus en Europe.
- Les efforts de l'industrie doivent également être considérés dans un contexte mondial.
- Nous devons éviter les fuites de carbone et garantir des conditions de concurrence équitables : nous proposerons en 2021 un **nouveau mécanisme d'ajustement carbone aux frontières** [compatible avec les règles de l'OMC pour certains secteurs].

[Leadership numérique]

- La semaine dernière, nous avons présenté une communication sur la **Décennie Numérique**, avec une vision et des pistes pour la transformation numérique de l'Europe d'ici à 2030.
- Elle se focalise sur quatre grands domaines:
 - les compétences numériques,
 - les infrastructures numériques sûres et durables,
 - la transformation numérique des entreprises
 - et la numérisation des services publics.
- Ce sont des objectifs ambitieux. Vous le savez : au moins 20 % de la **Facilité pour la reprise et la résilience** est consacré aux investissements numériques.
- Cela représente environ 136 milliards d'euros pour le numérique, ce qui offre aux États membres une occasion unique de financer des initiatives, promesses de transformations profonds pour l'industrie et la société dans son ensemble.
- Encore une fois, l'accent sera mis sur l'investissement notamment sur des **projets plurinationaux**, avec des effets d'entraînement positifs pour l'économie européenne.
- Ces projets concernent notamment :
 - la microélectronique,
 - la 5G : notre ambition, c'est que toutes les zones peuplées soient couvertes par la 5G, d'ici 2030.
 - les infrastructures et services européens de cloud.
- De cette façon, il sera possible de mieux remédier aux lacunes de l'UE sur le plan des capacités critiques et de réduire la

fracture numérique en soutenant un marché unique numérique interconnecté, interopérable et sécurisé.

- Votre participation sera essentielle pour réaliser ces projets.

[Vaccins]

- On me dit [les organisateurs] que vous souhaiteriez un **premier bilan de l'action** du commissaire Breton.
- J'aimerais vous répondre que nous avons déjà fait beaucoup, comme avec la présentation du DSA-DMA.
- Mais je sais aussi que ces dossiers sont sur la table, et en rien bouclés.
- En ce qui concerne les **priorités politiques du Commissaire**, je peux vous assurer que son énergie se concentre sur la **production de vaccins**.
- Il vient d'être chargé d'une **task force** par la présidente von der Leyen et il a déjà une compréhension fine des processus de fabrication.
- Il agit pour limiter les goulets d'étranglement dans la chaîne de production et faire émerger des partenariats entre entreprises, là où c'est possible.
- Notre objectif, c'est d'être en mesure de produire **2 à 3 milliards de doses d'ici la fin de l'année**.
- C'est aussi cela, concrètement, notre souveraineté industrielle.
- D'ici là, un accord a été trouvé la semaine dernière avec BioNTech/Pfizer pour la livraison rapide de quatre millions de doses supplémentaires pour lutter contre les foyers de la maladie.
- Et un quatrième vaccin vient d'être approuvé.

- Nous avançons sur tous ces sujets à la fois. Et j’espère pouvoir, grâce à tous ces efforts, vous les présenter, en personne, la prochaine fois.
- Merci de votre attention.

Background information

Name of the Director who has cleared the briefing: U. Engelmann

BASIS request ID: CAB Breton 778

Name of main contact person: GROW: [REDACTED]

Liste des participants

[REDACTED]	VNF
[REDACTED]	ADP
[REDACTED]	ADP
[REDACTED]	GRDF
[REDACTED]	Alstom
[REDACTED]	Total
[REDACTED]	Orano
[REDACTED]	Enedis
[REDACTED]	Orange
[REDACTED]	Orange
[REDACTED]	RATP
[REDACTED]	La Poste
[REDACTED]	Transdev
[REDACTED]	Bouygues Europe
[REDACTED]	La Poste
[REDACTED]	UMEP
[REDACTED]	UMEP
[REDACTED]	UMEP
[REDACTED]	RTE
[REDACTED]	Les EPL
[REDACTED]	FNAM
[REDACTED]	Schneider electric
[REDACTED]	Enedis
[REDACTED]	Enedis
[REDACTED]	Keolis
[REDACTED]	Think Smartgrids
[REDACTED]	Renault Groupe
[REDACTED]	UFE



Gifas
Gifas
Cercle des Réseaux
Cercle des Réseaux
CEA
FNTF
Air France KLM

SNCF
SNCF
CIGREF
Schneider Electric
GRDF