



# ***Atkins Danmark A/S***

## Årsrapport for 2011/12

*Annual Report for 2011/12*

CVR-nr. 26 04 84 94

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
den 2/3 2012

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 2/3 2012*

Dirigent  
*Chairman*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	Side <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	5
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	5
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Beretning <i>Review</i>	10
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements</i>	19
Resultatopgørelse 1. april - 31. marts <i>Income Statement 1 April - 31 March</i>	19
Balance 31. marts <i>Balance Sheet 31 March</i>	21
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	25
Pengestrømsopgørelse 1. april - 31. marts <i>Cash Flow Statement 1 April - 31 March</i>	26
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	28
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	45

## **Ledelsespåtegning**

### ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2011 - 31. marts 2012 for Atkins Danmark A/S.  
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2012 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2011/12.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Atkins Danmark A/S for the financial year 1 April 2011 - 31 March 2012. The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

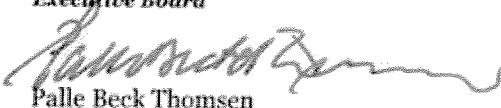
In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 March 2012 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2011/12.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 2. juli 2012  
*København, 2 July 2012*

**Direktion**  
*Executive Board*



Palle Beck Thomsen

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*



Christopher Laine Birdsong  
formand  
Chairman



Svend Poulsen  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*



Carl Olof Johannes Erlandsson



Palle Beck Thomsen

Arne Vedel Thomsen  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### ***Independent Auditor's Report***

Til kapitalejerne i Atkins Danmark A/S

#### **Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Atkins Danmark A/S for regnskabsåret 1. april 2011 - 31. marts 2012, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

To the Shareholders of Atkins Danmark A/S

#### **Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements**

We have audited the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements of Atkins Danmark A/S for the financial year 1 April 2011 - 31 March 2012, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements and the Consolidated Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Management's Responsibility for the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements and the Consolidated Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

#### **Auditor's Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements are free from material misstatement.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### *Independent Auditor's Report*

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnæde revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2012 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2011 - 31. marts 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

#### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company and the Group at 31 March 2012 and of the results of the Company and the Group operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 April 2011 - 31 March 2012 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### ***Independent Auditor's Report***

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlaest ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

#### **Statement on Management's Review**

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

Hellerup, den 2. juli 2012

*Hellerup, 2 July 2012*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Nørgaard Sørensen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*



René Søeborg  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## **Selskabsoplysninger** *Company Information*

### **Selskabet** *The Company*

Atkins Danmark A/S  
Arne Jacobsens Allé 17  
2300 København S

Telefon: + 45 52 51 90 00  
*Telephone:*  
Telefax: + 45 52 51 90 01  
*Fax:*  
E-mail: info-dk@atkinsglobal.com  
*E-mail:*  
Hjemmeside: www.atkins.dk  
*Website:*

CVR-nr.: 26 04 84 94  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. april - 31. marts  
*Financial period: 1 April - 31 March*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Christopher Laine Birdsong, formand (*Chairman*)  
Carl Olof Johannes Erlandsson  
Palle Beck Thomsen  
Svend Poulsen  
Arne Vedel Thomsen

### **Direktion** *Executive Board*

Palle Beck Thomsen

## Selskabsoplysninger *Company Information*

<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
<b>Advokat</b> <i>Lawyers</i>	Advokatfirmaet Plesner Svane Grønborg Amerika Plads 37 2100 København Ø
	Advokatfirma Norrbom & Vinding Dampfærgevej 26 2100 København Ø
	Advokatfirmaet Lett, Vilstrup og Partnere Bredgade 3 1260 København K
<b>Pengeinstitut</b> <i>Bankers</i>	Nordea Bank Danmark A/S Erhvervsafdeling København Vesterbrogade 8 Postboks 850 DK-0900 København C

**Konecernregnskab** Selskabet indgår i årsrapporten for WS Atkins International Limited.  
*Consolidated Financial Statements* *The Company is included in the Annual Report of WS Atkins International Limited.*

Årsrapporten for WS Atkins International Limited kan rekviseres på  
folgende adresse:  
*The Annual Report of WS Atkins International Limited may be obtained at the  
following address:*

WS Atkins International Limited  
Woodcote Grove, Ashley Road, Epsom  
Surrey KT18 5BW, United Kingdom  
[www.atkinsglobal.com](http://www.atkinsglobal.com)

WS Atkins plc, which is registered in England and Wales, is the  
ultimate parent undertaking and controlling party of the Company. The  
immediate parent undertaking is WS Atkins International Limited.

## Koncernoversigt *Group Chart*

**Moderselskab**  
*Parent Company*

Atkins Danmark A/S, København,  
Danmark (*Denmark*)  
Nom. DKK 24.000.000

100 %

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*

Atkins Sverige AB,  
Malmö, Sverige (*Sweden*)  
Nom. SEK 700.500

Atkins Trafimark AB,  
Göteborg, Sverige (*Sweden*)  
Nom. SEK 100.000

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:*

	Koncern Group				
	2011/12 Mio. DKK	2010/11 Mio. DKK	2009/10 Mio. DKK	2008/09 Mio. DKK	2007/08 Mio. DKK
<b>Hovedtal</b> <i>Key figures</i>					
<b>Resultat</b> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	577	497	400	391	307
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	391	348	359	326	280
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	37	31	27	13	3
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	24	21	25	7	2
<b>Balance</b> <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	239	228	203	177	129
Egenkapital <i>Equity</i>	88	89	75	53	46
<b>Pengestrømme</b> <i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	52	15	25	11	4
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	-8	-26	-5	-12	-9
heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>including investment in property, plant and equipment</i>	-8	-5	-5	-5	-9
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-37	-7	8	19	0
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	6	-17	28	18	-5
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	569	523	491	457	383

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

	Koncern Group				
	2011/12 Mio. DKK	2010/11 Mio. DKK	2009/10 Mio. DKK	2008/09 Mio. DKK	2007/08 Mio. DKK
<b>Nøgletal i %</b> <i>Ratios</i>					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	6,4%	6,2%	6,8%	3,3%	1,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	15,5%	13,6%	13,3%	7,3%	2,3%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	36,8%	39,0%	36,9%	29,9%	35,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	27,7%	25,6%	39,1%	14,1%	5,0%

Nøgletalene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

## Beretning Review

Årsrapporten for Atkins Danmark A/S for 2011/12 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Hovedaktivitet

Atkins Danmark A/S er et 100 % ejet datterselskab af WS Atkins International Limited. Selskabet blev etableret den 16. maj 2001 og repræsenterer Atkins i Skandinavien. Atkins Danmark A/S rådgiver bredt inden for transport, industri, miljø og IT.

Aktiviteterne fra vore svenske datterselskaber, Atkins Sverige AB og Atkins TrafiMark AB, indgår i koncerntallene.

### Markedsoversigt

2011/12 var et år præget af fortsat resultatmæssig fremgang for Atkins Danmark og for vore selskaber i Sverige. Den positive udvikling i vores vigtigste markeder fortsatte gennem hele året og har resulteret i en beskeden, men tilfredsstillende vækst. Vi har konsolideret vores markedsledende position på jernbaneområdet og udbygget ekspansionen på andre strategiske markeder, specielt indenfor broer og anlæg. Det er lykkedes at tiltrække nye højt kvalificerede medarbejdere og at fastholde de eksisterende medarbejdere, så vi i dag har et særdeles godt udgangspunkt for vores vision om at være vores kunders første valg.

The Annual Report of Atkins Danmark A/S for 2011/12 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements have been prepared under the same accounting policies as last year.

### Main activity

Atkins Danmark A/S is a wholly owned subsidiary of WS Atkins International Limited. The Company was established on 16 May 2001 and represents Atkins in Scandinavia. Atkins Danmark A/S provides consultancy services across the transport, industry, environment and IT sectors.

The activities of our Swedish subsidiaries, Atkins Sverige AB and Atkins TrafiMark AB, are included in the consolidated figures.

### Market overview

2011/12 was characterised by further improvement in results for Atkins Danmark, and for our Swedish companies. The encouraging development in our most essential markets continued throughout the year, resulting in modest but satisfactory growth. We have consolidated our position as market leaders within railway consultancy, and increased expansion in other strategic markets, in particular within bridges and structures. We succeeded in attracting new, highly skilled people and in retaining existing staff, ensuring a very sound basis for our vision to be our clients' first choice supplier of technical services and integrated solutions.

## Beretning *Review*

### Udvikling i året

Atkins Danmark A/S og Atkins Sverige AB nåede i 2011/12 en omsætning på DKK 577 mio., hvilket er en fremgang i forhold til det foregående år (2010/11: DKK 497 mio.). Resultatet før skat blev et overskud på DKK 37 mio. (2010/11: DKK 31 mio.). Årets resultat blev DKK 24 mio (2010/11: DKK 21 mio.). Det er meget tilfredsstillende at den positive udvikling fra de foregående regnskabsår er fortsat. De samlede aktiver udgør DKK 239 mio. Egenkapitalen udgør DKK 88 mio., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 37 % mod 39 % ultimo 2010/11.

Det danske jernbanemarked er Atkins Danmarks største markedsområde, og aktivitetsniveauet har ligget på et fortsat højt niveau i 2011/12. Af store projekter som er vundne eller som er udført i årets løb, kan nævnes Dobbeltspor Lejre – Vipperød, Kbh. – Ringsted højhastighedsbane, Elektrificering Lunderskov – Esbjerg.

Markedsområdet Broer & Konstruktioner har haft en positiv udvikling på såvel jernbane- som vejområdet. Vi har i årets løb fusioneret Gimsing & Madsen med Atkins Danmark A/S, hvilket yderligere har styrket vores position og bidraget til en betydelig vækst indenfor området der som et nyt initiativ også omfatter projektering indenfor vejområdet. Der er i årets løb bl.a. arbejdet for Vejdirektoratet med projektering af alle broer i forbindelse med næste etape af udvidelsen på Køgebugt motorvejen. Af nye vigtige projekter der i årets løb er vundne på bro- og på vejområdet, kan nævnes projektering af rute 54: Rønnede – Næstved, Projektering af 500m dobbelt motorvejsbro ved Silkeborg og projektering af 700m jernbanebro over Vallensbæk Sø.

Markedet for Geografiske informationssystemer

### Development in the year

In 2011/12, Atkins Danmark A/S and Atkins Sverige AB achieved a turnover of 577 MDKK, which is an increase compared to the previous year (2010/11: 497 MDKK). The result before tax was a profit of 37 MDKK (2010/11: 31 MDKK). The annual result was 24 MDKK (2010/11 21 MDKK). It is very satisfactory that the positive development from the previous financial years has continued. Total assets were 239 MDKK. Equity was 88 MDKK, corresponding to a solvency ratio of 37 % against 39 % at the end of 2010/11.

Atkins Denmark's largest market, the Danish rail market continued the high level of activity in 2011/12. Some of the large projects Atkins Danmark A/S won and carried out in the year are double track Lejre – Vipperød, high speed line Copenhagen – Ringsted, electrification of Lunderskov- Esbjerg.

The market area Bridges & Structures has strengthened our position in the areas of both rail and road. During the year we have merged Gimsing & Madsen with Atkins Danmark A/S which has strengthened our position further and contributed to a considerable growth in this area which as a new initiative also includes design of roads. In the year Atkins Danmark A/S has worked for the Road Directorate designing all bridges in connection with the next phase of the extension of the Køgebugt motorway. A new important project won by Atkins Danmark A/S in 2011/12 in the area of bridges and roads is the design of route 54 Rønnede – Næstved. This involves the design of a 500 m double track motorway bridge at Silkeborg and design of a 700 m railway bridge over Vallensbæk lake.

In 2011/12, we have experienced a hesitant

## Bereitung Review

(GIS) i Danmark har været afventende i 2011/12. Aktivitetsniveauet har også i Atkins været faldende, men det er dog lykkedes at fastholde en rentabel forretning og udvide forretningsområdet med spaendende strategiske opgaver for offentlige myndigheder og kommuner. Miljøområdet, og herunder landmåling, har haft en positiv udvikling med et tilfredsstillende aktivitetsniveau. Energi, med speciel fokus på olie/gas, er begyndt at realisere fordelene af det tætte samarbejde med andre Atkins selskaber i UK og Mellemøsten. Samarbejdet har bl.a. betydet at afdelingen var godt rustet til at udnytte den positive markedsudvikling der har været indenfor markedsområdet i det forløbne år.

Arkitektur og design afdelingen har i samarbejde med andre Atkins selskaber løst opgaver flere steder i verden. Samtidig har etableringen på det danske marked givet gode opgaver i synergি med de øvrige fagområder.

Atkins Sverige AB har haft et meget tilfredsstillende resultat i 2011/12, hvor det er lykkedes at fortsætte den positive udvikling. Det viser at de senere års satning på vækst og kompetenceudvikling har været rigtig.

Det norske marked har fortsat fremgangen fra tidligere år. Alene og i samarbejde med forskellige norske samarbejdspartnere er det lykkedes at vinde opgaver inden for de fleste jernbanetekniske fagområder ligesom også andre fagområder som Bro & Konstruktioner og Miljø tager del i leverancerne til dette marked. Med baggrund i det investeringsniveau der gennemføres på jernbaneområdet i Norge, har vi forventninger om, at dette marked vil bevare sin betydning i de kommende år. Vi har derfor fortsat styrkelsen af den lokale tilstedeværelse i Norge gennem ansættelse af flere meget erfарne projektledere og teknikere og gennem flytning til nye

market within Geographic information systems (GIS) in Denmark. In Atkins Danmark A/S the level of activity has also dropped, however, we have succeeded in maintaining a profitable business and extend our business area to include exciting strategic assignments for public authorities and local authorities. The environmental discipline, including land surveying, has progressed with a satisfactory level of activity. Energy, oil/gas in particular, has started benefitting from the advantages of the close cooperation with other Atkins companies in the UK and the Middle East. This cooperation has meant that the department has been well prepared to benefit from the positive market development of the last year. Together with other Atkins companies, our Architecture & Design team have solved assignments in various places around the world. At the same time gaining a foothold in the Danish market has provided good opportunities in cooperation with the other market areas.

Atkins Sverige AB achieved a very satisfactory result in 2011/12 when they succeeded in continuing the positive trend. This proves that our commitment to growth and competence development in recent years was right.

The Norwegian market has continued previous years' progress. We succeeded in winning assignments within most railway technical disciplines, alone and together with different Norwegian partners, as well as other market areas e.g. bridges and structures and environment also take part in deliveries for this market. Based on the rail investment level in Norway, we expect this market to maintain its importance in the coming years. This is why we have continued to strengthen our local presence in Norway by employing a number of highly experienced project managers and technicians and by moving

## Beretning *Review*

kontorlokaler i centrum af Oslo.

### Kapitalberedskabet

På grund af forretningens karakter er der forholdsvis store udsving i likviditetsbehovet. Det stiller krav om et robust likviditetsberedskab, hvilket vi har været i stand til at opretholde i hele regnskabsåret.

### Forretningsmæssig risiko

Atkins Danmark A/S er i betydelig udstrækning afhængig af markedsrelationer, der er underlagt de politiske betingelser af bevillings- og prioriteringsmæssig art. Det kan betyde en meget varierende ordreindgang og risiko for standsning af planlagte og igangværende opgaver.

Vores interne risikostyring i salg og produktion er formaliseret og indgår i vores kvalitetsstyringssystem der er certificeret i henhold til ISO 9001 standarderne. Procedurerne understøtter forretningsmæssig bevidsthed om fokusering og validering af tilbud samt en rigtig igangsatning og løbende evaluering af de enkelte opgaver, herunder opnåelse af planlagt lønsomhed og kundetilfredshed.

### Videnressourcer

Atkins Danmark A/S er en videnvirksomhed. Vi er kendt for vores internationale, faglige kvalifikationer, og vi satser på et godt læringsmiljø, der understøtter udvikling af faglige og personlige kompetencer, innovation og kreativitet.

Vi løser opgaver inden for vores kompetenceområder: infrastruktur herunder bane og vej, broer & konstruktioner, energi, arkitektur, management, miljø og GIS. Opgaverne løses i projekter/teams af de enkelte medarbejdere med

to new office premises in the centre of Oslo.

### Capital resources

Due to the nature of our business, there are relatively large fluctuations in liquidity requirements. This requires robust liquidity resources and we have been able to maintain such a position throughout the accounting year.

### Business risks

To a large extent, Atkins Danmark A/S is dependent on market relations determined by political decisions regarding public investment in transport projects. This may result in a varying intake of orders and risk of disruption to, or cessation of, planned work and work in progress.

Our internal risk management in sales and production has been formalised and forms part of our quality management system, which is certified according to ISO 9001 standards. The quality procedures support business awareness on focusing and validating bids, giving each project a sound start with continuous review as well as meeting objectives for profitability and customer satisfaction.

### Intellectual capital resources

Atkins Danmark A/S is a knowledge-based company. We are renowned for our international, technical skills, and we focus on a sound learning environment which supports innovation and creativity.

We solve assignments within our competence areas; transport, bridges & structures, energy, architecture, management, environment and GIS. The assignments are solved by individuals supported by the Company's production and support

## Beretning Review

støtte fra virksomhedens produktions- og supportsystemer. Det er derfor af afgørende betydning for os fortsat at bevare og udvikle de videnressourcer, som medarbejderne repræsenterer.

Til støtte for den faglige udvikling i hver enkel afdeling og i vores projekter bestræber vi os på hele tiden at være i front inden for vores kompetenceområder gennem uddannelse, sidemandsoplæring, coaching, individuel udvikling og ved at styrke samarbejdet og ledelsen i virksomheden. Vi har en 5-års strategiplan, som løbende opdateres, og vores overordnede mål er at være vores kunders førstevælg.

### Certificering

Atkins Danmark A/S ledelsessystem for kvalitet, miljø, arbejdsmiljø og sikkerhedskvalitetsledelse er certificeret i henhold til de internationale standarder ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 samt de nationale standarder Bek 87:2005 (Smiley m. krone) og bekendtgørelse 1522:2007, der er de nationale standarder for hhv. ekstraordinært godt arbejdsmiljø og for sikkerhedskvalitetsledelse.

Der har i årets løb været tre besøg af det certificerende organ, Lloyds Register Quality Assurance, hhv. et efterprøvningsbesøg i efteråret 2011 og i februar 2012 og et recertificeringsbesøg i marts 2012.

Efterprøvnings-auditterne af vores forretningsprocesser og vores ledelsessystemer gav ikke anledning til at rejse nogen major afgivelser. Vi modtog en minor NC, da én afdeling ikke anvendte kursusevaluéringsproceduren, så det kunne afgøres, om de af afdelingens medarbejdere, der havde deltaget i kurser og anden efteruddannelse, havde fået de faktisk tiltænkte kvalifikationer. Denne minor NC er efterfølgende blevet lukket. I øvrigt blev det bemærket, "at systemet både er resultat- og res-

systems. It is therefore of primary importance and high priority to us to maintain and develop the knowledge resources represented by our staff.

To support professional development in each department and in our projects, we continuously strive to be in the forefront within our competence areas through training, individual development and by strengthening cooperation across the company. We have a five-year strategy plan in which our target is to be our clients' first choice supplier of technical services and integrated solutions.

### Certification

Atkins Danmark A/S has a management system for quality, environment, and working environment certified to the international standards ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, Executive orders 87:2005 (Smiley with a crown) and 1522:2007, and the national standard for safety quality management.

The certified body Lloyds Register Quality Assurance has visited us three times during the past year, supplemented by an additional check visit in the autumn of 2011 and in February 2012 and a recertification visit in March 2012.

The follow-up audit of our business processes and our management system did not give rise to any major comments. We received a minor NC as one department did not apply the procedures for course evaluation determining whether employees in the department participating in courses and other training had acquired the intended qualifications. This minor NC has since been closed. In addition, it was noted that the business management system is effective and efficient,

## Beretning Review

sourcerelateret og bruges aktivt af ledelsen som et værktøj til efterlevelse af virksomhedens politik og til at minimere forretningsrisici. Der er løbende gennemført forbedringer både med hensyn til arbejdsmiljø, kvalitet og miljø."

Recertificeringen omfattede kun sikkerhedskvalitetsledelses-systemet, SKS. Recertificeringen blev foretaget med følgende kommentar: "Det fremgår tydeligt at virksomheden er fortrolig med arbejdet med standardiserede ledelsessystemer og processer. Systemet er effektivt og egnet."

De tre besøg af det certificerende organ resulterede således i fortsat certificering efter ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 og OHSAS 18001:2007 Bek. 87:2005 (Smiley med krone) og Bek. 1522:2007 (SKS).

I forbindelse med efterprøvnings- og recertificeringsbesøgene i Atkins Danmark A/S forløb en certificering af Atkins Norges A/S nye ledelsessystem, der uden bemærkninger blev certificeret for første gang efter ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 og OHSAS 18001:2007 dvs. for kvalitet, miljø, arbejdsmiljø. Atkins Danmark A/S arbejde som underrådgiver til Atkins Norge A/S forløber således efter denne certificering.

### Socialt ansvar i Atkins

Som virksomhed har vi et ansvar over for vores medarbejdere, vores omgivelser og den verden, vi lever i. Derfor har vi vedvarende fokus på et godt arbejdsmiljø, miljø- og klimavenlige adfærd og at yde en positiv indflydelse på vores omverden.

resource and results-oriented and used actively by the management as a tool for staying in compliance with its policies and mitigating business risks. Improvements have been implemented on a continuous basis in the area of working environment, quality and environment.

The recertification only included the safety management system SKS. The comments to the recertification were as follows "it is evident that the company is confident when working with standard management systems and processes. The system is efficient and suitable."

Thus, the 3 visits from the certified body resulted in a continued certification in accordance with the international standards ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004, OHSAS 18001: 2007 and Executive orders 87:2005 (Smiley with a crown) and 1522:2007 (SKS).

In connection with the check and recertification visits of Atkins Danmark A/S, a certification of Atkins Norge A/S new management system took place. The Norwegian system was certified for the first time with no comments according to ISO 9001:2008, ISO 14001: 2004 and OHSAS 18001:2007 for quality, environment, and working environment. Atkins Danmark A/S work as a sub consultant to Atkins Norge A/S is done in accordance with this certification.

### Social responsibility in Atkins

As a company, we are responsible for our people, our surroundings and the world in which we live. We therefore keep focus on a sound working environment, an environmentally sound and climate-friendly behaviour, and on having a positive impact on our surroundings.

## Beretning Review

Vi arbejder hele tiden for at opretholde et positivt og udviklende arbejdsmiljø, hvor der er fokus på den enkelte medarbejder, men ikke mindst på samarbejdet mellem medarbejderne og de forskellige afdelinger i virksomheden. Vi har fokus på medarbejdernes sundhed, og det er vigtigt for os, at den enkelte medarbejder har god sammenhæng mellem arbejdsliv og privatliv.

Vi lægger stor vægt på at være med til at udvikle og støtte op om fremtidens ingeniører og skabe interesse for ingeniørfaget. Vi tilbyder praktikpladser og studieprojekter til de studerende og har løbende mange studerende tilknyttet virksomheden. Vi indgår også aftaler om elevpladser for elever fra de tekniske skoler og handelsskoler, og vi sørger at bidrage til, at ledige ingeniører eller teknikere får en mulighed for at komme i gang igen via aftaler med jobcentre om eksempelvis praktikperioder eller løntilskudsordninger.

I Atkins-koncernen har vi en række Corporate Responsibility (CR) politikker, som er gældende for alle dele af Atkins – herunder Atkins Danmark. CR-politikker vedrører Anti-korruption, Kvalitet, Sundhed og Sikkerhed, Miljø, Arbejdsmiljø, Business Conduct og Databeskyttelse. Alle politikker er en integreret del af vores globale og lokale Business Management System. For at sikre at vores CR-politikker bliver efterlevet, har vi udformet procedurer og retningslinjer, som medarbejderne er pålagt at følge. CR-politikker, procedurer og retningslinjer gennemgås regelmæssigt og tilrettes, således at de reflekterer den gældende lovgivning, god praksis og vores forretningsbehov. Alle politikker og procedurer er tilgængelige for medarbejderne via vores Business Management System.

I 2011/12 har vi iværksat og ydet støtte til en række interne og eksterne tiltag, der understøtter vores virke som ansvarlig virksomhed. Klimaet og

We strive to maintain a positive and developing working environment with focus on each employee, and on the cooperation between our employees and departments. We focus on staff health, and we are keen to ensure a good work-family balance.

We attach great importance to contributing to the development of future engineers and to creating interest in the engineering discipline. We offer practical experience and study projects to students, and we continuously have a large number of internships. We also make contracts for technical college students, and we contribute to offering opportunities to unemployed engineers or technicians through contracts with job centres on work training periods, pay subsidy schemes, etc.

The Atkins Group has a number of Corporate Responsibility (CR) policies applying to all parts of Atkins, including Atkins Danmark. CR policies include Anti-Corruption, Quality, Health & Safety, Environment, Working Environment, Business Conduct and Data Protection. All policies form an integral part of our global and local Business Management System. In order to ensure that our CR policies are complied with, we have set up procedures and guidelines for our staff to follow and adhere to. CR policies, procedures and guidelines are continuously reviewed and adapted to ensure they reflect the legislation in force, good practice and our business needs. Every member of our staff has access to all policies and procedures via our Business Management System.

In 2011/12, we have launched and sponsored a number of internal and external initiatives that support our approach to being a responsible

## Bereitung Review

klimavenlige løsninger er fortsat højt på den internationale dagsorden. I Atkins har vi erkendt, at der er brug for, at alle yder en særlig indsats. Derfor har vi på globalt plan til opgave at integrere de strategiske tanker, som er beskrevet i vores Carbon Critical Design-strategi. Carbon Critical Design handler om at medtænke CO<sub>2</sub>-besparelser i vores rådgivning og løsninger til vores kunder. Atkins koncernen har investeret £1M i udvikling af otte værktøjer, Carbon tools, som vi benytter i vores rådgivning til kunderne. Vi tror på, at vores største resultater på klimaområdet opnås gennem vores rådgivning til virksomheder inden for transport, energi, produktion og byggeri.

Vi registrerer og overvåger vores energiforbrug, udarbejder hvert år et CO<sub>2</sub>-regnskab og opstiller mål for en reducering i vores energiforbrug. Vi tilbyder også at udarbejde CO<sub>2</sub>-regnskab for andre virksomheder. De seneste tre år har vi intensiveret indsatsen og rapporterer nu vores elforbrug månedligt. I den interne Atkins-konkurrence RACE (Raising Awareness Cutting Energy) har vi modtaget to guld- og en sølvmedalje på kontoret i København og en bronzemedalje på kontoret i Esbjerg for vores indsats for at sænke elforbruget. RACE løber over i alt tre år.

Som udgangspunkt tilbyder vi vores professionelle ekspertise i stedet for at donere penge. Jernbaneområdet er et af vores kerneområder, derfor har vi gennem flere år været guldsponsor af og deltaget aktivt i udviklingen af en ny jernbaneuddannelse på DTU – blandt andet ved at undervise på uddannelsen. Men der er undtagelser fra vores hovedregel om kun at stille vores professionelle ekspertiser til rådighed. Vi støtter blandt andet Ingenører uden Grænser, der yder ingenierhjælp til mennesker og lande, der er ramt af

business. Climate and climate-friendly solutions still stand high on the international agenda. In Atkins, we have recognised that we need all people to make a special effort. This is why we have been commissioned globally to integrate the ideas described in our Carbon Critical Design strategy. Carbon Critical Design is about integrating CO<sub>2</sub> reduction in all our consultancy services and solutions to our customers. The Atkins Group has invested £1M in the development of eight tools – Carbon tools – which we use when consulting/delivering consultancy to our customers. We believe that we achieve the best results within this area in advising businesses within transport, energy, production and construction.

We register and monitor our energy consumption: we set up a CO<sub>2</sub> account each year together with target for energy consumption reduction. We also offer to set up CO<sub>2</sub> accounts for other businesses. In the last three years we have intensified our efforts and now report our electricity consumption each month. We were awarded two gold medals and one silver medal in our offices in Copenhagen and one bronze medal in our Esbjerg office at Atkins' in-house RACE (Raising Awareness Cutting Energy) competition for efforts made to reduce electricity consumption. RACE is a three-year campaign.

As a basic principle, we offer expertise instead of money. Rail is one of our core businesses, and for some years we have therefore been gold sponsor of and taken an active part in developing – and teaching in – a new rail traffic engineering superstructure course at the Technical University of Denmark (DTU). But there are exceptions from our basic principle above; we sponsor Engineers Without Borders, an organisation that offers engineering assistance to people and countries hit by natural disasters. In addition, we support

## **Beretning** **Review**

naturkatastrofer. Derudover støtter vi sociale og sportslige arrangementer for medarbejdere, og to gange årligt uddeler vi sponsorater til støtte af medarbejderes fritidsinteresser.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Den forventede udvikling**

Atkins Danmark A/S vil fortsat forsøre sin position som ledende transportrådgiver inden for jernbaneområdet i Danmark, samtidig med at forretningen indenfor andre markedsområder og i det øvrige Skandinavien opbygges og den forretningsmæssige synergি med søsterselskaber i Atkins gruppen udbygges.

Der forventes en uændret høj ordreindgang og beskæftigelses i det kommende regnskabsår. I både Danmark og Sverige gælder det såvel transportområdet som øvrige markedsområder.

Totalt set forventer vi derfor en tilfredsstillende resultatet for både Danmark og Sverige.

social and sports events for employees and twice a year we award sponsorships supporting the employees' leisure interests.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

### **Prospects**

Atkins Danmark A/S continues to defend its position as the leading rail transport consultant in Denmark, whilst continuing to drive for business growth in the other markets and the rest of Scandinavia – working in close partnership with affiliated companies in the Atkins Group.

We expect an unchanged high order intake and employment in the coming financial year. In Denmark and Sweden this will be the case for the transport area and other market areas.

Overall, we therefore expect a positive development in both Denmark and Sweden.

**Resultatopgørelse 1. april - 31. marts**  
**Income Statement 1 April - 31 March**

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>Nettoomsætning Revenue</b>	<b>1</b>	<b>577.112</b>	<b>497.412</b>	<b>395.961</b>
Sagsomkostninger ekskl. lønninger <i>Project expenses, excl. wages and salaries</i>		-62.766	-73.264	-49.943
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-123.806	-75.846	-62.627
<b>Bruttoresultat Gross profit</b>	<b>390.540</b>	<b>348.302</b>	<b>283.391</b>	<b>252.156</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	<b>2</b>	-343.276	-303.281	-248.209
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	<b>3</b>	-10.434	-14.467	-7.061
<b>Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses</b>	<b>36.830</b>	<b>30.554</b>	<b>28.121</b>	<b>22.739</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	5.614
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	<b>4</b>	<b>1.699</b>	<b>1.555</b>	<b>1.624</b>
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	<b>5</b>	<b>-1.624</b>	<b>-1.284</b>	<b>-1.336</b>
<b>Resultat før skat Profit/loss before tax</b>	<b>36.905</b>	<b>30.825</b>	<b>34.023</b>	<b>28.308</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	<b>6</b>	<b>-12.406</b>	<b>-9.590</b>	<b>-9.524</b>
<b>Årets resultat Net profit/loss for the year</b>	<b>24.499</b>	<b>21.235</b>	<b>24.499</b>	<b>21.235</b>

## Resultatdisponering

*Distribution of profit*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslæt udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	27.000	25.428	27.000	25.428
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-2.501	-4.193	-2.501	-4.193
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>24.499</b>	<b>21.235</b>	<b>24.499</b>	<b>21.235</b>

**Balance 31. marts**  
**Balance Sheet 31 March**

**Aktiver**  
**Assets**

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		18.624	24.155	11.984 1.589
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	7	<b>18.624</b>	<b>24.155</b>	<b>11.984</b> <b>1.589</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og Inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		11.116	9.006	6.909 5.119
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8	<b>11.116</b>	<b>9.006</b>	<b>6.909</b> <b>5.119</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	0	0	31.222 44.595
Deposita <i>Deposits</i>	10	5.173	3.904	5.173 3.792
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<b>5.173</b>	<b>3.904</b>	<b>36.395</b> <b>46.387</b>
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		<b>34.913</b>	<b>37.065</b>	<b>55.288</b> <b>55.095</b>

**Balance 31. marts**  
**Balance Sheet 31 March**

**Aktiver**  
**Assets**

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company		
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	76.136	75.174	50.251	44.396	
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	11	8.511	17.016	0	7.453
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	47.485	45.869	47.199	46.777	
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	9.909	383	9.891	362	
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	12	1.001	3.665	0	0
Selskabsskat <i>Tax receivables</i>	10.661	4.630	10.661	4.630	
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	6.240	6.264	2.393	2.382	
<b>Tilgodehavender</b> <b><i>Receivables</i></b>	<b>159.943</b>	<b>153.001</b>	<b>120.395</b>	<b>106.000</b>	
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	44.364	38.159	31.272	23.004	
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	204.307	191.160	151.667	129.004	
<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>	<b>239.220</b>	<b>228.225</b>	<b>206.955</b>	<b>184.099</b>	

**Balance 31. marts**  
**Balance Sheet 31 March**

**Passiver**  
**Liabilities and equity**

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	24.000	24.000	24.000	24.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	37.084	39.476	37.084	39.476
Foreslægt udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	27.000	25.428	27.000	25.428
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	<b>88.084</b>	<b>88.904</b>	<b>88.084</b>	<b>88.904</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	15.657	14.817	15.657
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>	<b>15.657</b>	<b>14.817</b>	<b>15.657</b>	<b>14.725</b>
Medarbejderobligationer <i>Employee bonds</i>	3.058	3.058	3.058	2.730
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	0	8.795	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	4.079	3.289	4.079	1.202
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>	<b>13</b>	<b>7.137</b>	<b>15.142</b>	<b>7.137</b>
				<b>3.932</b>

**Balance 31. marts**  
**Balance Sheet 31 March**

**Passiver**  
**Liabilities and equity**

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		9.009	5.541	9.009	5.541
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		30.528	23.572	19.720	13.150
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	11	1.030	0	1.030	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to Group enterprises</i>	13	1.292	1.054	1.299	1.088
Selskabs skat <i>Corporation tax</i>		2.080	4.643	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	13	81.412	72.048	65.019	56.759
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		2.991	2.504	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>128.342</b>	<b>109.362</b>	<b>96.077</b>	<b>76.538</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>135.479</b>	<b>124.504</b>	<b>103.214</b>	<b>80.470</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>239.220</b>	<b>228.225</b>	<b>206.955</b>	<b>184.099</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14				
Finansielle instrumenter <i>Financial instruments</i>	15				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	16				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	17				

## Egenkapitalopgørelse

*Statement of Changes in Equity*

### Koncern Group

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslægt udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. april <i>Equity at 1 April</i>	24.000	39.476	25.428	88.904
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	109	0	109
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-25.428	-25.428
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-2.501	27.000	24.499
<b>Egenkapital 31. marts</b> <i>Equity at 31 March</i>	<b>24.000</b>	<b>37.084</b>	<b>27.000</b>	<b>88.084</b>

### Modereselskab Parent Company

Egenkapital 1. april <i>Equity at 1 April</i>	24.000	39.476	25.428	88.904
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	109	0	109
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-25.428	-25.428
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-2.501	27.000	24.499
<b>Egenkapital 31. marts</b> <i>Equity at 31 March</i>	<b>24.000</b>	<b>37.084</b>	<b>27.000</b>	<b>88.084</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. april - 31. marts**  
**Cash Flow Statement 1 April - 31 March**

	Note	<b>Koncern Group</b>	
		2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		24.499	21.235
Reguleringer <i>Adjustments</i>	18	22.765	23.786
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	19	20.168	-20.449
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		<b>67.432</b>	<b>24.572</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.699	1.555
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.624	-1.284
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <i>Cash flows from ordinary activities</i>		<b>67.507</b>	<b>24.843</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-15.940	-9.475
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <i>Cash flows from operating activities</i>		<b>51.567</b>	<b>15.368</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of investments in subsidiaries</i>	0	0	-20.118
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-8.265	-5.386
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made</i>		0	-110
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		82	7
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Sale of fixed asset investments</i>		0	65
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <i>Cash flows from investing activities</i>		<b>-8.183</b>	<b>-25.542</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. april - 31. marts**  
**Cash Flow Statement 1 April - 31 March**

	Note	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to Group enterprises</i>		-8.795	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>		-2.087	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from Group enterprises</i>		0	-2.353
Difference egenkapital primo (Atkins Sverige) <i>Difference equity beginning of year (Atkins Sverige)</i>		-869	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-25.428	-9.000
Tilgang ved tilkøb <i>Additions from acquisition</i>		0	4.351
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>-37.179</b>	<b>-7.002</b>
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>6.205</b>	<b>-17.176</b>
Likvider 1. april <i>Cash and cash equivalents at 1 April</i>		<b>38.159</b>	<b>55.335</b>
<b>Likvider 31. marts</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 March</i>		<b>44.364</b>	<b>38.159</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>44.364</b>	<b>38.159</b>
<b>Likvider 31. marts</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 March</i>		<b>44.364</b>	<b>38.159</b>

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>				
<b>Geografiske markeder</b> <i>Geographical segments</i>				
Danmark <i>Denmark</i>	388.123	323.533	395.961	322.110
Sverige <i>Sweden</i>	188.989	173.879	0	0
	<b>577.112</b>	<b>497.412</b>	<b>395.961</b>	<b>322.110</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b> <i>Staff expenses</i>				
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	293.050	255.893	222.915	196.528
Pensioner <i>Pensions</i>	30.897	28.351	22.563	19.935
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	19.329	19.037	2.731	2.234
	<b>343.276</b>	<b>303.281</b>	<b>248.209</b>	<b>218.697</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>547</b>	<b>523</b>	<b>393</b>	<b>359</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlaegsaktiver</b> <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Goodwill Goodwill	4.371	8.241	3.096	6.377
Andre anlaeg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	5.682	6.233	3.584	4.350
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlaegsaktiver <i>Loss/(profit) on sale of property, plant and equipment</i>	381	-7	381	-7
	<b>10.434</b>	<b>14.467</b>	<b>7.061</b>	<b>10.720</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	567	428	567	428
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	217	79	217	77
Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i>	915	1.048	840	946
	<b>1.699</b>	<b>1.555</b>	<b>1.624</b>	<b>1.451</b>

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>5 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	209	339	0	0
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	830	198	822	191
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	585	747	514	630
	<b>1.624</b>	<b>1.284</b>	<b>1.336</b>	<b>821</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	6.810	7.327	8.592	5.378
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	3.596	2.263	932	1.695
	<b>12.406</b>	<b>9.590</b>	<b>9.524</b>	<b>7.073</b>

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

*Intangible assets*

Koncern <i>Group</i>		Goodwill <i>Goodwill</i>
		TDKK
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>		90.408
Regulering til primo <i>Adjustments to opening balance</i>		-1.222
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>		95
Kostpris 31. marts <i>Cost at 31 March</i>		<u>89.281</u>
Ned- og afskrivninger 1. april <i>Impairment losses and amortisation at 1 April</i>		66.253
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>		601
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>		4.371
Årets afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and amortisation of sold assets for the year</i>		-568
Ned- og afskrivninger 31. marts <i>Impairment losses and amortisation at 31 March</i>		<u>70.657</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts <i>Carrying amount at 31 March</i>		<u>18.624</u>
Afskrives over <i>Amortised over</i>		10 år <i>10 years</i>

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

*Intangible assets (continued)*

##### Moderselskab

*Parent Company*

	Goodwill
	Goodwill
Kostpris 1. april	TDKK
<i>Cost at 1 April</i>	<b>63.794</b>
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	14.059
<i>Net effect from merger and acquisition</i>	
	<b>77.853</b>
Kostpris 31. marts	62.205
<i>Cost at 31 March</i>	
Ned- og afskrivninger 1. april	568
<i>Impairment losses and amortisation at 1 April</i>	
Valutakursregulering	3.096
<i>Exchange adjustment</i>	
Årets afskrivninger	<b>65.869</b>
<i>Amortisation for the year</i>	
Ned- og afskrivninger 31. marts	11.984
<i>Intangible assets at 31 March</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. marts	10 år
<i>Carrying amount at 31 March</i>	
Afskrives over	10 years
<i>Amortised over</i>	

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 8 Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

Koncern <i>Group</i>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og Inventar	
	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	
	TDKK	
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	31.254	
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	64	
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	8.265	
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-4.907	
Kostpris 31. marts <i>Cost at 31 March</i>	34.676	
Ned- og afskrivninger 1. april <i>Impairment losses and depreciation at 1 April</i>	22.248	
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	36	
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	5.720	
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-4.444	
Ned- og afskrivninger 31. marts <i>Impairment losses and depreciation at 31 March</i>	23.560	
Regnskabsmæssig værdi 31. marts <i>Carrying amount at 31 March</i>	11.116	
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år	
	3-5 years	

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

*Property, plant and equipment (continued)*

Moderselskab <i>Parent Company</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og Inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	22.336
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	829
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	5.692
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-4.907
	<u>23.950</u>
Kostpris 31. marts <i>Cost at 31 March</i>	17.217
Ned- og afskrivninger 1. april <i>Impairment losses and depreciation at 1 April</i>	685
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	3.583
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-4.444
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	17.041
Ned- og afskrivninger 31. marts <i>Impairment losses and depreciation at 31 March</i>	6.909
Regnskabsmæssig værdi 31. marts <i>Carrying amount at 31 March</i>	<u>3-5 år</u>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 years

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

	Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b> <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	52.058	31.940
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	20.118
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-20.118	0
<b>Kostpris 31. marts</b> <i>Cost at 31 March</i>	<b>31.940</b>	<b>52.058</b>
Værdireguleringer 1. april <i>Value adjustments at 1 April</i>	-7.463	-13.955
Årets afgang ved fusion og virksomhedskøb <i>Disposals from merger and acquisition</i>	814	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	317	1.790
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	6.483	5.507
Regulering primo <i>Adjustment to opening balance</i>	-869	0
Afskrivning på goodwill <i>Amortisation of goodwill</i>	0	-237
Afskrivning øvrige immaterielle aktiver <i>Depreciation other intangible assets</i>	0	-568
<b>Værdireguleringer 31. marts</b> <i>Value adjustments at 31 March</i>	<b>-718</b>	<b>-7.463</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts</b> <i>Carrying amount at 31 March</i>	<b>31.222</b>	<b>44.595</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn Name	Hjemsted Place of registered office	Selskabskapital Share capital	Stemme- og ejerandel Votes and ownership	Egenkapital Equity	Årets resultat Net profit/loss for the year
Atkins Sverige AB	Sverige	TSEK 701	100%	31.222.000	6.483.000

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

*Other fixed asset investments*

	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>
	Deposita <i>Deposits</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	3.904	3.792
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	0	112
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.269	1.269
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. marts <i>Cost at 31 March</i>	5.173	5.173
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts <i>Carrying amount at 31 March</i>	5.173	5.173

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b> <i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af periodens produktion <i>Selling price of production for the period</i>	61.581	50.103	43.302	40.540
Modtagne acontobetaler <i>Payments received on account</i>	-54.100	-33.087	-44.332	-33.087
	<b>7.481</b>	<b>17.016</b>	<b>-1.030</b>	<b>7.453</b>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	8.511	17.016	0	7.453
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	-1.030	0	-1.030	0
	<b>7.481</b>	<b>17.016</b>	<b>-1.030</b>	<b>7.453</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b> <i>Provision for deferred tax</i>				
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	28	481	28	398
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	88	-261	-88	-255
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse <i>Trade receivables</i>	0	-7	0	-7
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	15.717	16.031	15.717	14.589
Skattemæssigt underskud til fremførsel <i>Tax loss carry-forward</i>	-1.177	-5.092	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	1.001	3.665	0	0
	<b>15.657</b>	<b>14.817</b>	<b>15.657</b>	<b>14.725</b>

Udskudt skat er afsat med 25% svarende til den aktuelle skattesats.

*Deferred tax has been provided at 25% corresponding to the current tax rate.*

#### Udskudt skatteaktiv *Deferred tax asset*

Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	1.001	3.665	0	0
Regnskabsmæssig værdi <i>Carrying amount</i>	<b>1.001</b>	<b>3.665</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

*Long-term debt*

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
<b>Medarbejderobligationer</b> <i>Employee bonds</i>				
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	3.058	3.058	3.058	2.730
Langfristet del <i>Long-term part</i>	3.058	3.058	3.058	2.730
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	0	0	0
	<b>3.058</b>	<b>3.058</b>	<b>3.058</b>	<b>2.730</b>
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b> <i>Payables to Group enterprises</i>				
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	0	8.795	0	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	0	8.795	0	0
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Other short-term debt to Group enterprises</i>	1.292	1.054	1.299	1.088
	<b>1.292</b>	<b>9.849</b>	<b>1.299</b>	<b>1.088</b>

## **Noter til årsrapporten**

**Notes to the Annual Report**

### **Anden gæld**

**Other payables**

Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	4.079	3.289	4.079	1.202
Langfristet del <i>Long-term part</i>	4.079	3.289	4.079	1.202
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	81.412	72.048	65.019	56.759
	<b>85.491</b>	<b>75.337</b>	<b>69.098</b>	<b>57.961</b>

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
Leje- og leasingkontrakter <i>Rental agreements and leases</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases.</i> <i>Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	9.640	6.978	392	458
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	8.737	9.750	392	547
	<b>18.377</b>	<b>16.728</b>	<b>784</b>	<b>1.005</b>

Selskabet har ikke indgået væsentlige huslejeaftaler, hvor opsigelsesperioden overstiger 12 måneder.  
*The Company has not entered into significant tenancy agreements, where the interminable period exceeds 12 month.*

#### Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Som en del af aftalen om at kebe aktiviteten fra BaneDanmark har selskabet indgået en udstationeringsaftale. Ifølge denne aftale overføres et antal tjenestemænd til Atkins Danmark A/S, mens de stadig formelt er ansat i BaneDanmark. Pr. 31. marts 2012 er 10 tjenestemænd udstationeret. Atkins Danmark A/S er kun berettiget til at afskedige tjenestemænd af helbredsmæssige årsager eller på grund af forsommelse.

*As a part of the agreement to buy the activity from Rail Net Denmark, the Company has entered into a secondment agreement. According to the agreement, a number of civil servants is transferred to Atkins Danmark A/S, while they are still formally employed by Rail Net Denmark. As of 31 March 2012, 10 civil servants are seconded. Atkins Denmark A/S is only entitled to dismiss the civil servants for health reasons or default.*

Atkins Danmark har påtaget sig en selvskyldnerkaution på £ 2.500.000 for moderselskabets bankarrangement.  
*Atkins Danmark A/S has assumed a guarantee of GBP 2,500,000 related to the Parent Company's bank arrangement.*

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 15 Finansielle instrumenter

*Financial instruments*

##### Koncern *Group*

Omfanget og arten af koncernens finansielle instrumenter fremgår af resultatopgørelsen og balancen i henhold til den anvendte regnskabspraksis. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke direkte fremgår af årsrapporten for koncernen eller følger almindelig sædvane:

*The scope and nature of the Group's financial instruments appear from the income statement and the balance sheet in accordance with the accounting policies applied. Information on the terms which may affect amounts, time of payment or reliability of future payments is disclosed below where such information does not appear directly from the Annual Report of the Group or follows generally accepted practice:*

	31. marts		
Finansielle instrumenter	2012	Betalingsstrøm	Betalingsstrøm
<i>Financial instruments</i>	<i>at 31 March 2012</i>	<i>Payment flow</i>	<i>Terms</i>
Bankindestående	44.364	På anfordring	Variabel rente
<i>Bank deposits</i>		<i>On demand</i>	<i>Variable interest</i>

#### 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

*Fee to auditors appointed at the  
general meeting*

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Revisionshonorar til PricewaterhouseCoopers	615	472	345	351
<i>Audit fee to PricewaterhouseCoopers</i>				
Skatterådgivning Tax advisory services	50	0	0	0
Andre ydelser Non-audit services	52	167	50	77
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	717	639	395	428

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

#### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

*Related parties and ownership*

	<b>Grundlag</b> <i>Basis</i>
<b>Bestemmende indflydelse</b> <i>Controlling interest</i>	
WS Atkins International Limited	Moderselskab <i>Parent Company</i>
WS Atkins plc.	Ultimative moderselskab <i>Ultimate parent company</i>
<b>Øvrige nærtstående parter</b> <i>Other related parties</i>	
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol <i>Management control</i>
BaneDanmark	Væsentligste kunde <i>Most significant customer</i>
Joint Ventures	50 % ejerskab <i>50 % ownership</i>
<b>Transaktioner</b> <i>Transactions</i>	
Transaktioner med WS Atkins International Limited og datterselskaber omfatter udveksling af medarbejdere. Transaktioner med WS Atkins International Limited omfatter endvidere betaling for generelle IT-ydelser. Desuden er selskabet omfattet af koncernens professionelle ansvarsforsikring. Alle transaktioner afregnes til markedspriser under hensyntagen til de aftalte vilkår.	<i>Transactions with the WS Atkins International Limited and the subsidiaries comprise exchange of staff. Transactions with the WS Atkins International Limited also comprise payment for IT services. Moreover, the Company is covered by the Group's professional liability insurance. All transactions are settled at market prices considering the terms agreed.</i>

**Noter til årsrapporten**  
**Notes to the Annual Report**

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	<b>2011/12</b>	<b>2010/11</b>
	TDKK	TDKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b> <i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-1.699	-1.555
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	1.624	1.284
Afskrivninger <i>Amortisation and depreciation</i>	10.434	14.467
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	12.406	9.590
	<b>22.765</b>	<b>23.786</b>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> <i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-3.575	-25.663
Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i>	24.241	5.237
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	-498	-23
	<b>20.168</b>	<b>-20.449</b>

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

#### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for Atkins Danmark A/S for 2011/12 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2011/12 er aflagt i DKK 1.000.

#### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balanceen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balanceen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

#### **Basis of Preparation**

The Annual Report of Atkins Danmark A/S for 2011/12 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Annual Report for 2011/12 is presented in DKK thousands.

#### **Recognition and measurement**

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fraudrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som bef- eller afskræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### **Konsideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Atkins Danmark A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udover betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

### **Basis of consolidation**

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Atkins Danmark A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Kapitalandele i joint ventures og udenlandske filialer er indregnet ved pro rata konsolidering.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsestoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation. Investments in joint ventures and foreign branch are recognised by pro rata consolidation.

On acquisition of subsidiaries, the difference between cost and net asset value of the enterprise acquired is determined at the date of acquisition after the individual assets and liabilities having been adjusted to fair value (the purchase method). This includes allowing for any restructuring provisions determined in relation to the enterprise acquired. Any remaining positive differences are recognised in intangible assets in the balance sheet as goodwill, which is amortised in the income statement on a straightline basis over its estimated useful life, but not exceeding 10 years. Any remaining negative differences are recognised in deferred income in the balance sheet as negative goodwill. Amounts attributable to expected losses or expenses are recognised as income in the income statement as the affairs and conditions to which the amounts relate materialise. Negative goodwill not related to expected losses or expenses is recognised at an amount equal to the fair value of non-monetary assets in the income statement over the average useful life of the non-monetary assets.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

#### **Leasing**

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kurset på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Positive and negative differences from enterprises acquired may, due to changes to the recognition and measurement of net assets, be adjusted until the end of the financial year following the year of acquisition. These adjustments are also reflected in the value of goodwill or negative goodwill, including in amortisation already made.

Amortisation of goodwill is allocated in the Consolidated Financial Statements to the operations to which goodwill is related.

Amortisation of goodwill is recognised in "Amortisation, depreciation and impairment losses".

#### **Leases**

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Segmentoplysninger**

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, idet den væsentligste del af aktiviteten minimum 90 % foregår indenfor forretningsområdet jernbanerådgivning.

Omsætningen oplyses på geografiske områder. Oplysninger om geografiske markeder, er baseret på selskabets interne økonomistyring.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

#### **Segment reporting**

As minimum of 90 % of largely all activities takes place within the business area railway advisory services, no segment information on business areas is provided.

Revenue is stated on geographical markets. Information on geographical markets is based on the Company's internal financial management.

# **Regnskabspraksis**

## **Accounting Policies**

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes efter produktionskriteriet i takt med, at ydelerne leveres. Nettoomsætningen er herved opgjort som en forsigtigt vurderet salgsværdi af årets aktivitet.

#### **Sagsomkostninger ekskl. lønninger**

Sagsomkostninger ekskl. lønninger indeholder eksterne omkostninger, som kan relateres direkte til de enkelte sager.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved årets salg af anlægsaktiver.

#### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

### **Income Statement**

#### **Revenue**

Revenue is recognised in the income statement according to the percentage-of-completion method as the services are provided. Consequently, the fee income is stated as a conservatively assessed sales value of the activity of the year.

#### **Project expenses, excl. wages and salaries**

Project expenses, excl. wages and salaries comprise external expenses directly relating to the individual projects.

#### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment for the year as well as gains and losses on sale of fixed assets in the year.

#### **Other operating income and expenses**

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprises.

# **Regnskabspraksis**

## **Accounting Policies**

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmaessige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostpris omfatter købspris og udgifter direkte tilknyttet anskaffelsen

Goodwill afskrives over den forventede økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Income from investments in subsidiaries**

The items "Income from investments in subsidiaries" in the income statement include the proportionate share of the profit for the year.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities as well as extra payments and repayment under the account taxation scheme.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

## **Balance Sheet**

### **Intangible assets**

Intangible assets are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount.

Costs comprise acquisition price and expenses directly related to the acquisition

Goodwill is amortised over the expected useful life, however not exceeding 10 years.

### **Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineart over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
EDB	3 år
Biler	5 år
Inventar	3-6 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.300 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genind vindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genind vindingsværdi.

Genind vindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genind vindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genind vindingsværdi.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Software	3 years
IT	3 years
Cars	5 years
Equipment and machinery	3-6 years

Assets costing less than DKK 12,300 are expensed in the year of acquisition.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount, and the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

#### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmaessige ejerandel af virksomhedens regnskabsmaessige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettooppskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettooppskrivning efter den indre verdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moder-selskabet og reguleres med andre egenkapital-bevægelser i dattervirksomhederne.

#### **Tilgode havender**

Tilgode havender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

The items "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprise calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of any remaining value of positive differences (goodwill) and deduction of any remaining value of negative differences (negative goodwill).

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in subsidiaries.

#### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til en forsigtig salgsværdi af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Forudbetalinger og modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Prepayments and payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

### **Provisions**

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### **Deferred tax assets and liabilities**

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

## **Regnskabspraksis**

### *Accounting Policies*

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

#### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

#### **Cash Flow Statement**

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

No cash flow statement has been prepared for the Parent Company as the Parent Company cash flows are included in the Consolidated Cash Flow Statement.

## **Regnskabspraksis**

### **Accounting Policies**

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser, renteindbetaling og -udbetaling, betalt vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat.. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions as well as changes in working capital, interest received and paid, extraordinary expenses paid and corporation tax paid. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetaling til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

#### **Likvider**

Likvide midler består af likvide beholdninger.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise Cash at bank and in hand.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentligjorte regnskabsmateriale.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

### **Hoved- og nøgletal**

#### **Forklaring af nøgletal**

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

### **Financial Highlights**

#### **Explanation of financial ratios**

Resultat før finansielle poster x 100

Nettoomsætning

*Profit before financials x 100*

*Revenue*

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

*Profit before financials x 100*

*Total assets*

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100*

*Total assets at year end*

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*

*Average equity*