

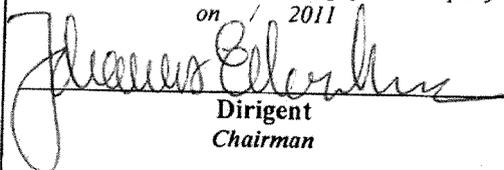
Atkins Danmark A/S

CVR-nr. 26 04 84 94

Koncernregnskab og årsrapport for 2010/11 *Consolidated Financial Statements and Annual Report for 2010/11*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 17/2 2011

*The Annual Report was presented and adopted
at the Annual General Meeting of the Company
on 17/2 2011*


Dirigent
Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	1 1
Den uafhængige revisors påtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2 2
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	5 5
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	7 7
Hoved- og nøgletal for koncernen <i>Financial Highlights of the Group</i>	8 8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10 10
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	18 18
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. april - 31. marts <i>Income Statement 1 April - 31 March</i>	28 28
Balance 31. marts <i>Balance Sheet at 31 March</i>	30 30
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	34 34
Pengestrømsopgørelse <i>Consolidated Cash Flow Statement</i>	35 35
Noter <i>Notes</i>	37 37

Ledelsespåtegning

Management's Statement on the Annual Report

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2010 - 31. marts 2011 for Atkins Danmark A/S.

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Atkins Danmark A/S for 1 April 2010 - 31 March 2011.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Koncernregnskabet og årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af koncernen og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act. We consider the accounting policies applied appropriate and the estimates made reasonable. Therefore, in our opinion the Annual Report gives a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company, of the results of the Group and Parent Company operations and of consolidated cash flows.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver koncernens væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters discussed and describes the most significant risks and elements of uncertainty facing the Group.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

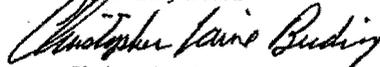
København, den 1. juli 2011
Copenhagen 1 July 2011

Direktion
Executive Board

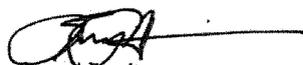


Valle Beck Thomsen

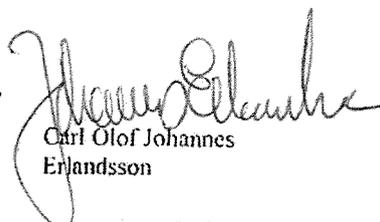
Bestyrelse
Supervisory Board



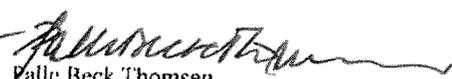
Christopher Laine Birdsong
formand
Chairman



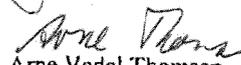
Svend Poulsen



Carl Olof Johannes
Erlandsson



Valle Beck Thomsen



Arne Vedel Thomsen

Den uafhængige revisors påtegning

Independent Auditor's Report

Til aktionærerne i Atkins Danmark A/S

Vi har revideret årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen for Atkins Danmark A/S for regnskabsåret 1. april 2010 - 31. marts 2011. Årsregnskabet og koncernregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ansvar omfatter endvidere valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet, koncernregnskabet og

To the Shareholders of Atkins Denmark A/S

We have audited the Financial Statements, the Consolidated Financial Statements and Management's Review of Atkins Denmark A/S for the financial year 1 April 2010 – 31 March 2011. The Financial Statements and the Consolidated Financial Statements comprise Income Statement, Balance Sheet, Statement of Changes in Equity, Cash Flow Statement, Notes and Accounting Policies. The Financial Statements, the Consolidated Financial Statements and Management's Review are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements in accordance with the Danish Financial Statements Act. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The responsibility also includes selecting and applying appropriate accounting policies, and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances. Furthermore, Management is responsible for preparing a Management's Review that includes a true and fair account in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Auditor's Responsibility and Basis of Opinion

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements, the Consolidated Financial Statements and Management's Review based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Auditing Standards. Those Standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements, the

Den uafhængige revisors påtegning

Independent Auditor's Report

ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejl-information.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformation skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab og koncernregnskab, der giver et retvisende billede samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Consolidated Financial Statements and Management's Review are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements, the Consolidated Financial Statements and Management's Review. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, the Consolidated Financial Statements and Management's Review, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements and to the preparation of a Management's Review that includes a true and fair account in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements, the Consolidated Financial Statements and Management's Review.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Den uafhængige revisors påtegning *Independent Auditor's Report*

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2011 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2010 - 31. marts 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company and the Group at 31 March 2011 and of the results of the Company and the Group operations and cash flows for the financial year 1 April 2010 - 31 March 2011 in accordance with the Danish Financial Statements Act, and Management's Review includes a true and fair account in accordance with the Danish Financial Statements Act.

København, den 1. juli 2011

Copenhagen, 1 July 2011

PricewaterhouseCoopers

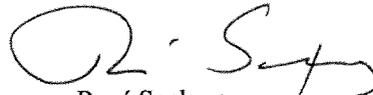
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Per Nørgaard Sørensen

Statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant



René Søbørg

Statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet *The Company*

Atkins Danmark A/S
Arne Jacobsens Allé 17
DK-2300 København S

Telefon: +45 52 51 90 00
Telephone:

Telefax: +45 52 51 90 01
Facsimile:

Hjemmeside: www.atkins.dk
Website:

E-mail: info-dk@atkinsglobal.com
E-mail:

CVR-nr: 26 04 84 94
CVR no.:

Regnskabsår: 1. april - 31. marts
Financial year: 1 April - 31 March

Hjemsteds-
kommune: København
*Municipality of
reg. office: Copenhagen*

Bestyrelse *Supervisory Board*

Christopher Laine Birdsong, formand (*Chairman*)
Carl Olof Johannes Erlandsson
Palle Beck Thomsen
Svend Poulsen
Arne Vedel Thomsen

Direktion *Executive Board*

Palle Beck Thomsen

Advokat *Lawyers*

Advokatfirmaet Plesner Svane Grønberg
Amerika Plads 37
DK-2100 København Ø

Advokatfirma Norrbom & Vinding
Dampfærgevej 26
DK-2100 København Ø

Advokatfirmaet Lett, Vilstrup og Partnere
Bredgade 3
DK-1260 København K

Selskabsoplysninger *Company Information*

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Bank
Bankers

Nordea Bank Danmark A/S
Erhvervsafdeling København
Vesterbrogade 8
Postboks 850
DK-0900 København C

Koncernregnskab
*Consolidated Financial State-
ments*

Selskabet indgår i koncernrapporten for WS Atkins plc, som ejer sel-
skabet 100%.

*The Company is included in the Group Annual Report of WS Atkins plc, who
owns the company 100%*

Koncernrapporten for WS Atkins International Limited kan rekvireres
på følgende adresse:

*The Group Annual Report of WS Atkins International Limited may be obtained
at the following address:*

WS Atkins International Limited.
Woodcote Grove, Ashley Road
Epsom
Surrey KT18 5BW
United Kingdom
www.atkinsglobal.com

Koncernoversigt

Group Chart

Moderselskab
Parent Company

Atkins Danmark A/S,
København (*Copenhagen*)
Nom. DKK 24.000.000

**Konsolideret
dattervirksomhed**
Consolidated subsidiary

100%

100%

Atkins Sverige AB,
Malmö, Sverige (*Sweden*)
Nom. SEK 700.500

Gimsing & Madsen A/S
Horsens (*Denmark*)
Nom. DKK 1.562.500

Atkins TrafikMark AB,
Göteborg, Sverige (*Sweden*)
Nom. SEK 120.000

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial Highlights of the Group

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<u>2010/11</u>	<u>2009/10</u>	<u>2008/09</u>	<u>2007/08</u>	<u>2006/07</u>
	DKK million				
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	497	400	391	307	245
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	424	359	326	280	213
<i>Gross profit/(loss)</i>					
Resultat før finansielle poster	31	27	13	3	-14
<i>Profit/(loss) before financial income and expenses</i>					
Årets resultat	21	25	7	2	-9
<i>Net profit/(loss) for the year</i>					
Balancesum	228	203	177	129	108
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	89	75	53	46	43
<i>Equity</i>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	15	25	11	4	-13
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-26	-5	-12	-9	0
<i>- investing activities</i>					
- finansieringsaktivitet	-11	8	19	0	0
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	-22	28	18	-5	-13
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede medarbejdere	523	491	457	383	316
<i>Average number of full-time employees</i>					
Antal fuldtidsbeskæftigede fastansatte medarbejdere pr. 31. marts i moderselskabet	359	348	335	272	219
<i>Number of permanent full-time employees at 31 March at parent company</i>					

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial Highlights of the Group

Nøgletal i %	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08	2006/07
<i>Ratios</i>					
Overskudsgrad - nettoomsætning <i>Profit margin - revenue</i>	6	7	3	1	-6
Afkastningsgrad <i>Return on net assets</i>	13	13	7	3	-13
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	39	37	30	35	40
Forrentning af egenkapitalen <i>Return on equity</i>	26	39	14	5	-19

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning.

The ratios have been prepared in accordance with the guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts.

Forklaring af nøgletal

Explanation of ratios

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin</i>	=	$\frac{\text{Profit before financial income and expenses} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on net assets</i>	=	$\frac{\text{Profit before financial income and expenses} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Solvency ratio</i>	=	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	=	$\frac{\text{Profit on ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning *Management's Review*

Koncernregnskab og årsrapport

Atkins Danmark A/S er et 100 % ejet datterselskab af WS Atkins International Limited. Selskabet blev etableret den 1. juli 2001 og repræsenterer Atkins i Skandinavien. Atkins Danmark A/S rådgiver bredt inden for transport, industri, miljø og IT.

Aktiviteterne fra vores svenske datterselskaber, Atkins Sverige AB og Atkins TrafikMark AB, tillige med det danske datterselskab Gimsing & Madsen A/S, indgår i koncerntallene.

2010/11 var præget af fortsat resultatmæssig fremgang for Atkins Danmark og for vore selskaber i Sverige. Den positive udvikling i vore vigtigste markeder fortsatte gennem hele året og har resulteret i en beskeden, men tilfredsstillende vækst. Vi har konsolideret vores markedsledende position på jernbaneanrådet og udbygget ekspansionen på andre strategiske markeder i 2010 gennem købet af det Horsens baserede rådgivende ingeniørfirma Gimsing & Madsen A/S. Det er lykkedes at tiltrække nye højt kvalificerede medarbejdere og at fastholde de eksisterende medarbejdere, så vi i dag har et særdeles godt udgangspunkt for vores vision om at være vores kunders første valg af teknisk viden og helhedsorienterede løsninger.

Udvikling i regnskabsåret

Atkins Danmark A/S, Gimsing & Madsen A/S og Atkins Sverige AB nåede i 2010/11 en omsætning på DKK 497 mio., hvilket er en fremgang i forhold til det foregående år (2009/10: DKK 400 mio.). Resultatet før skat blev et overskud på DKK 31 mio. (2009/10: DKK 27 mio.). Årets resultat blev DKK 21 mio (2009/10: DKK 25 mio). Det er meget tilfredsstillende at den positive udvikling fra de foregående regnskabsår er fortsat. De samlede aktiver udgør DKK 228 mio. Egenkapitalen udgør DKK 89 mio., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 39 % mod 37 % ultimo 2009/10.

Consolidated Financial Statements and Annual Report

Atkins Danmark A/S is a wholly owned subsidiary of WS Atkins International Limited. The Company was established on 1 July 2001 and represents Atkins in Scandinavia. Atkins Danmark A/S provides consultancy services across the transport, industry, environment and IT sectors.

The activities of our Swedish subsidiaries, Atkins Sverige AB and Atkins TrafikMark AB, together with the Danish subsidiary Gimsing & Madsen A/S are included in the consolidated figures.

2010/11 was characterised by improvement in results for Atkins Danmark, and for our Swedish companies. The encouraging development in our most essential markets continued throughout the year, resulting in modest but satisfactory growth. We have consolidated our position as market leaders within railway consultancy, and increased expansion in other strategic markets in 2010 in acquiring Gimsing & Madsen A/S, an independent specialist consultancy in bridge and structural design based in Horsens, Jutland. We succeeded in attracting new, highly skilled people and in retaining existing staff, ensuring a sound basis for our vision to be our clients' first choice supplier of technical services and integrated solutions

Development in the financial year

In 2010/11, Atkins Danmark A/S, Gimsing & Madsen A/S and Atkins Sverige AB achieved a turnover of 497 MDKK, which is an increase compared to the previous year (2009/10: 400 MDKK). The result before tax was a profit of 31 MDKK (2009/10: 27 MDKK). The annual result was 21 MDKK (2009/10 25 MDKK). It is very satisfactory that the positive development from the previous financial years has continued. Total assets were 228 MDKK. Equity was 89 MDKK, corresponding to a solvency ratio of 39 % against 37 % at the end of 2009/10

Ledelsesberetning *Management's Review*

Det danske jernbanemarked fortsatte det høje aktivitetsniveau fra forrige år. Den politiske vedtagelse af trafikpakken i 2008 udmønter sig stadig i påbegyndelsen af store infrastrukturinvesteringer. Alene, og sammen med vekslende samarbejdspartnere, har vi vundet mange store udbud på området i årets løb, herunder det strategisk meget vigtige projekt Kbh. - Ringsted for Banedanmark.

Købet af Gimsing & Madsen A/S har givet et løft til markedsområdet Broer & Konstruktioner og styrket vores position på såvel jernbane- som vejområdet. Kombinationen af de tekniske spidskompetencer i Gimsing & Madsen A/S og den bredere ressourcebasis i Atkins har allerede givet gode resultater. Således skal Atkins for Vejdirektoratet projektere alle broer i forbindelse med næste etape af udvidelsen på Køgebugt motorvejen.

Markedet for Geografiske informationssystemer (GIS) i Danmark har været fladt i 2010. Atkins har dog formået at fastholde en positiv udvikling og vi forventer en bedring i markedet. Der er bl.a. løst opgaver for EU, finanssektoren, offentlige myndigheder og kommuner. Miljøområdet, og herunder landmåling, har haft en positiv udvikling med et højt aktivitetsniveau. Energi, med speciel fokus på olie/gas, indledte forrige år et tæt samarbejde med andre Atkins selskaber i UK og Mellemøsten. Dette samarbejde har været positivt, og afdelingen står godt rustet til at udnytte den forventede positive markedsudvikling. Den nye arkitektur og design afdeling har i samarbejde med andre Atkins selskaber løst opgaver flere steder i verden. Samtidig er en etablering på det meget trængte danske marked iværksat gennem en succesfuld prækvalificering på flere spændende opgaver.

Atkins Sverige AB har haft et meget tilfredsstillende resultat i 2010/11, hvor det er lykkedes at fortsætte den positive udvikling. Det viser at de senere års satsning på vækst og kompetenceudvikling har været rigtig,

The Danish rail market continued the high level of activity from the previous year. The Traffic Infrastructure Investment Plan adopted by the Danish Parliament in 2008 still gives rise to launching major infrastructure investments. Alone and together with different partners we won many large tenders within the area this year, including the strategically extremely important Copenhagen-Ringsted project for Rail Net Denmark.

Acquiring Gimsing & Madsen A/S has boosted the Bridges & Structures market area and strengthened our position in the areas of both rail and road. The technical core competencies in Gimsing & Madsen A/S combined with the broader range of skills in Atkins have already proven to be successful. Thus, Atkins has been commissioned to design all bridges for the Danish Road Directorate in connection with the next Køge Bay Motorway widening stage.

In 2010, we have experienced a flat market within Geographic information systems (GIS) in Denmark, yet Atkins succeeded in maintaining a positive trend and we expect a market improvement. Projects were delivered for the EU, the finance sector, public and local authorities. The environmental discipline, including land surveying, has progressed with a high level of activity. Energy, oil/gas in particular, initiated close cooperation with other Atkins companies in the UK and the Middle East last year. This cooperation has been positive, and the department is now well prepared to benefit from the expected positive market development. Together with other Atkins companies, our Architecture & Design team have solved assignments in various places around the world. At the same time, we have gained a foothold on the hard-pressed Danish market in being successfully pre-qualified for some interesting projects.

Atkins Sverige AB achieved a very satisfactory result in 2010/11 when they succeeded in continuing the positive trend. This proves that our commitment to growth and competence development in recent years was right.

Ledelsesberetning

Management's Review

Det norske marked har fortsat fremgangen fra tidligere år. Alene og i samarbejde med forskellige norske samarbejdspartnere er det lykkedes at vinde opgaver inden for de fleste jernbanetekniske fagområder. Med baggrund i det investeringsniveau der tegner sig på jernbaneområdet i Norge, har vi forventninger om, at dette marked vil få en stigende betydning i de kommende år. Vi har derfor styrket den lokale tilstedeværelse i Norge gennem ansættelse af flere meget erfarne projektledere.

Kapitalberedskab

På grund af forretningens karakter er der forholdsvis store udsving i likviditetsbehovet. Det stiller krav om et robust likviditetsberedskab, hvilket vi har været i stand til at opretholde i hele regnskabsåret.

Forretningsmæssig risiko

Atkins Danmark A/S er i betydelig udstrækning afhængig af markedrelationer, der er underlagt de politiske betingelser af bevillings- og prioriteringsmæssig art. Det kan betyde en meget varierende ordreindgang og risiko for standsning af planlagte og igangværende opgaver.

Vores interne risikostyring i salg og produktion er formaliseret og indgår i vores kvalitetsstyringssystem der er certificeret i henhold til ISO 9001 standarderne. Procedurene understøtter forretningsmæssig bevidsthed om fokusering og validering af tilbud samt en rigtig igangsætning og løbende evaluering af de enkelte opgaver, herunder opnåelse af planlagt lønsomhed og kundetilfredshed.

The Norwegian market has continued previous years' progress. We succeeded in winning assignments within most railway technical disciplines, alone and together with different Norwegian partners. Based on the rail investment level in Norway, we expect this market to grow in importance in the coming years, and this is why we have strengthened our local presence in Norway in employing a number of experienced project managers

Capital resources

Due to the nature of our business, there are relatively large fluctuations in liquidity requirements. This requires robust liquidity resources and we have been able to maintain such a position throughout the accounting year.

Business risks

To a large extent, Atkins Danmark A/S is dependent on market relations determined by political decisions regarding public investment in transport projects. This may result in a varying intake of orders and risk of disruption to, or cessation of, planned work and work in progress.

Our internal risk management in sales and production has been formalised and forms part of our quality management system, which is certified according to ISO 9001 standards. The quality procedures support business awareness on focusing and validating bids, giving each project a sound start with continuous review as well as meeting objectives for profitability and customer satisfaction.

Ledelsesberetning

Management's Review

Videnressourcer

Atkins Danmark A/S er en videnvirksomhed. Vi er kendt for vores internationale, faglige kvalifikationer, og vi satser på et godt læringsmiljø, der understøtter innovation og kreativitet.

Vi løser opgaver inden for vore kompetenceområder: transport, broer & konstruktioner, energi, arkitektur, management, miljø og GIS. Konkret løses opgaverne af de enkelte medarbejdere med støtte fra virksomhedens produktions- og supportsystemer. Det er derfor af afgørende betydning og har høj prioritet for os at bevare og udvikle de videnressourcer, som medarbejderne repræsenterer.

Til støtte for den faglige udvikling i hver enkelt afdeling og i vores projekter bestræber vi os på hele tiden at være i front indenfor vores kompetenceområder, gennem uddannelse, individuel udvikling og ved at styrke samarbejdet i virksomheden. Vi har en 5-års strategiplan, hvor vores mål er at være vore kunders førstevalg af teknisk viden og helhedsorienterede løsninger.

Certificering

Atkins Danmark A/S ledelsessystem for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø er certificeret i henhold til de internationale standarder ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 samt Bek 87:2005 (Smiley m. krone) og Bek 1522:2007 den nationale standard for sikkerhedskvalitetsledelse.

Der har i årets løb været to besøg af det certificerende organ, Lloyds Register Quality Assurance, hhv. et efterprøvningsbesøg i efteråret 2010 og et recertificeringsbesøg i foråret 2011.

Intellectual capital resources

Atkins Danmark A/S is a knowledge-based company. We are renowned for our international, technical skills, and we focus on a sound learning environment which supports innovation and creativity.

We solve assignments within our competence areas; transport, bridges & structures, energy, architecture, management, environment and GIS. The assignments are solved by individuals supported by the Company's production and support systems. It is therefore of primary importance and high priority to us to maintain and develop the knowledge resources represented by our staff.

To support professional development in each department and in our projects, we continuously strive to be in the forefront within our competence areas through training, individual development and by strengthening cooperation across the company. We have a five-year strategy plan in which our target is to be our clients' first choice supplier of technical services and integrated solutions.

Certification

Atkins Danmark A/S has a management system for quality, environment, and working environment certified to the international standards ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, Executive orders 87:2005 (Smiley with a crown) and 1522:2007, and the national standard for safety quality management.

The certified body Lloyds Register Quality Assurance have visited us twice during the past year, supplemented by an additional check visit in the autumn of 2010 and a recertification visit in the spring of 2011.

Ledelsesberetning

Management's Review

Opfølgingsauditten af vore forretningsprocesser og vores ledelsessystemer gav ikke anledning til nogen bemærkninger. I forbindelse med recertificeringsbesøget blev alle afdelinger og alle lokationer revideret af to revisorer gennem et ugeforløb.

Resultatet blev recertificering efter ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 og OHSAS 18001:2007 med følgende kommentarer: Business Management systemet er effektivt, ressource- og resultatrelateret og bruges aktivt af ledelsen som et værktøj til efterlevelse af virksomhedens politik og til at minimere forretningsrisici.

Det blev bemærket, at der er foretaget mange forbedrende tiltag specielt mange arbejdsmiljøforbedrende tiltag. Virksomheden kunne derfor blive certificeret efter bekendtgørelse 87, populært kaldet smiley med krone, der gives for et særligt godt arbejdsmiljø.

Det nye kontor i Horsens, hovedsædet for det nye markedsområde Broer og Konstruktioner blev optaget på alle certifikater.

Recertificeringen omfattede ikke sikkerhedskvalitetsledelses-systemet, der først skal recertificeres i 2012.

Socialt ansvar i Atkins

Som virksomhed har vi et ansvar over for vores medarbejdere, vores omgivelser og den verden, vi lever i. Derfor har vi vedvarende fokus på et godt arbejdsmiljø, miljø- og klimavenlige adfærd og at yde en positiv indflydelse på vores omverden.

Vi arbejder hele tiden for at opretholde et positivt og udviklende arbejdsmiljø, hvor der er fokus på den enkelte medarbejder, men ikke mindst på samarbejdet mellem medarbejderne og de forskellige afdelinger i virksomheden. Vi har fokus på medarbejdernes sundhed, og det er vigtigt for os, at den enkelte medarbejder har god sammenhæng mellem arbejdsliv og privatliv.

The follow-up audit of our business processes and our management system did not give rise to any comments.

In connection with the recertification visit, all departments and all locations were audited over a week by two auditors, resulting in continued certification against ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and OHSAS 18001:2007 with the following comments; the business management system is effective and efficient, resource and results-oriented and used actively by the management as a tool for staying in compliance with its policies and mitigating business risks.

It was mentioned that a lot of continual improvements have been implemented all over, and especially within the areas of working environment. Therefore, the company could be certified according to Executive order 87, popularly called "Smiley with crown" which indicates that the company has made an extraordinary health and safety effort.

Our new office in Horsens, head office for the new Bridges & Structures market area, was added to all certificates.

The continued certification did not include safety quality management which will be recertified in 2012.

Social responsibility in Atkins

As a company, we are responsible for our people, our surroundings and the world in which we live. We therefore keep focus on a sound working environment, an environmentally sound and climate-friendly behaviour, and on having a positive impact on our surroundings.

We strive to maintain a positive and developing working environment with focus on each employee, and on the cooperation between our employees and departments. We focus on staff health, and we are keen to ensure a good work-family balance.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vi lægger stor vægt på at være med til at udvikle og støtte op om fremtidens ingeniører og skabe interesse for ingeniørfaget. Vi tilbyder praktikpladser og studieprojekter til de studerende og har løbende mange studerende tilknyttet virksomheden. Vi indgår også aftaler om elevpladser for elever fra de tekniske skoler, og vi sørger at bidrage til, at ledige ingeniører eller teknikere får en mulighed for at komme i gang igen via aftaler med jobcentre om eksempelvis praktikperioder, løntilskudsordninger etc.

I Atkins-koncernen har vi en række CR-politikker, som er gældende for alle dele af Atkins – herunder Atkins Danmark. CR-politikker vedrører Anti-korruption, Kvalitet, Sundhed og Sikkerhed, Miljø, Arbejdsmiljø, Business Conduct og Databeskyttelse. Alle politikker er en integreret del af vores globale og lokale Business Management System. For at sikre at vores CR-politikker bliver efterlevet, har vi udformet procedurer og retningslinjer, som medarbejderne er pålagt at følge. CR-politikker, procedurer og retningslinjer gennemgås regelmæssigt og tilrettes, således at de reflekterer den gældende lovgivning, god praksis og vores forretningsbehov. Alle politikker og procedurer er tilgængelige for medarbejderne via vores Business Management System.

I 2010/11 har vi iværksat og ydet støtte til en række interne og eksterne tiltag, der understøtter vores virke som ansvarlig virksomhed.

Klimaet og klimavenlige løsninger er fortsat højt på den internationale dagsorden. I Atkins har vi erkendt, at der er brug for, at alle yder en særlig indsats. Derfor har vi på globalt plan til opgave at integrere de strategiske tanker, som er beskrevet i vores Carbon Critical Design-strategi. Carbon Critical Design handler om at medtænke CO₂-besparelser i al vores rådgivning og løsninger til vores kunder. I finansåret 2009/10 har Atkins koncernen investeret £1M i udvikling af otte værktøjer, Carbon tools, som vi benytter i vores rådgivning til kunderne. Vi tror på, at vores største resultater på klimaområdet opnås gennem vores rådgivning til virksomheder inden for transport, produktion og byggeri.

We attach great importance to contributing to the development of future engineers and to creating interest in the engineering discipline. We offer practical experience and study projects to students, and we continuously have a large number of internships. We also make contracts for technical college students, and we contribute to offering opportunities to unemployed engineers or technicians through contracts with job centres on work training periods, pay subsidy schemes, etc.

The Atkins Group has a number of CR policies applying to all parts of Atkins, including Atkins Denmark. CR policies include Anti-Corruption, Quality, Health & Safety, Environment, Working Environment, Business Conduct and Data Protection. All policies form an integral part of our global and local Business Management System. In order to ensure that our CR policies are complied with, we have set up procedures and guidelines for our staff to follow and adhere to. CR policies, procedures and guidelines are continuously reviewed and adapted to ensure they reflect the legislation in force, good practice and our business needs. Every member of our staff has access to all policies and procedures via our Business Management System.

In 2010/11, we have launched and sponsored a number of internal and external initiatives that support our approach to being a responsible business.

Climate and climate-friendly solutions still stand high on the international agenda. In Atkins, we have recognised that we need all people to make a special effort. This is why we have been commissioned globally to integrate the ideas described in our Carbon Critical Design strategy. Carbon Critical Design is about integration CO₂ reduction in all our consultancy services and solutions to our customers. During the past financial year, the Atkins Group has invested £1M in the development of eight tools – Carbon tools – which we use when consulting/delivering consultancy to our customers. We believe that we achieve the best results within this area in advising businesses within transport, production and construction.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Vi registrerer og overvåger vores energiforbrug, udarbejder hvert år et CO₂-regnskab og opstiller mål for en reducere i vores energiforbrug. Vi tilbyder også at udarbejde CO₂-regnskab for andre virksomheder. Siden 2009/10 har vi intensiveret indsatsen og rapporterer nu vores elforbrug månedligt. I slutningen af finansåret 2010/11 blev vi for anden gang tildelt en guldmedalje i den interne Atkins konkurrence RACE (Raising Awareness Cutting Energy) for vores indsats for at sænke elforbruget. RACE løber over i alt tre år.

Som udgangspunkt tilbyder vi vores professionelle ekspertise i stedet for at donere penge. Jernbaneområdet er et af vores kerneområder, derfor har vi gennem flere år været guldsponsor af og deltaget aktivt i udviklingen af en ny jernbaneuddannelse på DTU – blandt andet ved at undervise på uddannelsen. Men der er undtagelser fra vores hovedregel om kun at stille vores professionelle ekspertise til rådighed. Vi støtter blandt andet Ingeniører uden Grænser, der yder ingeniørhjælp til mennesker og lande, der er ramt af naturkatastrofer.

Derudover støtter vi sociale og sportslige arrangementer for medarbejdere, og to gange årligt uddeler vi sponsorater til støtte af medarbejderes fritidsinteresser.

Endvidere deltager vi i forskellige tiltag, der er søsat i forbindelse med kampen for klimaet, bl.a. DI's Klimakompas, Klima- og Energiministeriets 1 ton mindre kampagne og Københavns Kommunes Klima+ kampagne.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet afgørende hændelser der har betydning for vurderingen af regnskabet.

We register and monitor our energy consumption: we set up a CO₂ account each year together with target for energy consumption reduction. We also offer to set up CO₂ accounts for other businesses. Since 2009/10, we have intensified our efforts and now report our electricity consumption each month. At the end of the financial year, we were awarded a gold medal at Atkins' in-house RACE (Raising Awareness Cutting Energy) competition for efforts made to reduce electricity consumption. RACE is a three-year campaign.

As a basic principle, we offer expertise instead of money. Rail is one of our core businesses, and for some years we have therefore been gold sponsor of and taken an active part in developing – and teaching in – a new rail traffic engineering superstructure course at the Technical University of Denmark (DTU). But there are exceptions from our basic principle above; we sponsor Engineers Without Borders, an organisation that offers engineering assistance to people and countries hit by natural disasters.

We moreover support social and sports arrangements for employees, and twice a year we award sponsorships to support our employees' hobbies.

We also contribute to various initiatives that have been launched in connection with the climate fight, including the Confederation of Danish Industries' climate compass, the Danish Ministry of Climate and Energy's "one ton less" campaign, and the City of Copenhagen's Climate+ campaign.

Events after closure of the financial year

After closure of the financial year, no events of importance for evaluation of the accounts have taken place.

Den forventede udvikling

Atkins Danmark A/S vil fortsat forsvare sin position som ledende transportrådgiver inden for jernbaneområdet i Danmark, samtidig med at forretningen indenfor andre markedsområder og i det øvrige Skandinavien opbygges og den forretningsmæssige synergi med søsterselskaber i Atkins gruppen udbygges.

Der forventes en øget ordreindgang og beskæftigelse i det kommende regnskabsår. I både Danmark og Sverige gælder det såvel transportområdet som øvrige markedsområder.

Totalt set forventer vi derfor en positiv udvikling i resultatet for både Danmark og Sverige.

Prospects

Atkins Danmark A/S continues to defend its position as the leading rail transport consultant in Denmark, whilst continuing to drive for business growth in the rest of Scandinavia – working in close partnership with affiliated companies in the Atkins Group.

We expect an increased order intake and increased employment in the coming financial year. In Denmark and Sweden this will be the case for the transport area and other market areas.

Overall, we therefore expect a positive development in both Denmark and Sweden.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Atkins Danmark A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten for 2010/11 er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Basis of Preparation

The Annual Report of Atkins Danmark A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are unchanged compared with previous years.

The Annual Report for 2010/11 is presented in DKK thousands.

Recognition and measurement

The financial statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned, which includes recognition of value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Furthermore, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Group, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Group, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses for fremmed valuta.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Atkins Danmark A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Kapitalandele i joint ventures og udenlandske filialer er indregnet ved pro rata konsolidering.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Atkins Danmark A/S, and enterprises in which the Parent Company directly or indirectly holds the majority of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control.

The Consolidated Financial Statements have been prepared on the basis of the audited financial statements of the Parent Company and the subsidiaries by combining accounting items of a uniform nature.

On consolidation, accounting items of a uniform nature are combined. Intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises are eliminated.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries have been set off against the Parent Company's share of the net asset value of the subsidiary stated at the time when the group relationship was established. Investments in joint ventures and foreign branch are recognised by pro rata consolidation.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Øvrige realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Other realised and unrealised exchange adjustments are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign subsidiaries, that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, idet den væsentligste del af aktiviteten minimum 90% foregår inden for forretningsområdet jernbanerådgivning.

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Indtægtskriterium

Honorarindtægten resultatføres efter produktionskriteriet i takt med, at ydelserne leveres. Honorarindtægten er herved opgjort som en forsigtigt vurderet salgsværdi af årets aktivitet.

Sagsomkostninger

Sagsomkostninger indeholder eksterne omkostninger, som kan relateres direkte til de enkelte sager.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder bl.a. omkostninger til lokaler, salg, kontorhold, vedligeholdelse m.v.

Segment reporting

As minimum 90% of largely all activities takes place within the business area railway advisory services, no segment information on business areas is provided.

Revenue is stated on geographical markets. Information on geographical markets is based on the Company's internal financial management.

Income Statement

Recognition of income

Fee income is recognised in the income statement according to the percentage-of-completion method as the services are provided. Consequently, the fee income is stated as a conservatively assessed sales value of the activity of the year.

Project expenses

Project expenses include external expenses directly relating to the individual projects.

Other external expenses

Other external expenses include, among other things, expenses for premises, sales, office supplies, maintenance, etc.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved årets salg af anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation and depreciation

Amortisation and depreciation comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment for the year as well as gains and losses on sale of fixed assets in the year.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprises.

Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Corporation tax

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og udgifter direkte tilknyttet anskaffelsen.

Afskrivningsgrundlaget for goodwill, der opgøres som kostpris, fordeles lineært over den forventede økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

EDB, biler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsespriser og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring.

Software	3 år
EDB	3 år
Biler	5 år
Inventar	3 - 6 år

Nyanskaffelser med en kostpris under DKK 12.300 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret. Afskrivninger samt gevinst og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under afskrivninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Balance Sheet

Intangible assets

Intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation.

Cost comprises acquisition price and expenses directly related to the acquisition.

Amortisation for goodwill based on cost is calculated on a straight-line basis over the expected useful life, however maximum 10 years.

Property, plant and equipment

IT, cars and equipment and machinery are measured at cost less accumulated depreciation.

Cost comprises acquisition price and expenses directly related to the acquisition as well as expenses for set-up.

Software	3 years
IT	3 years
Cars	5 years
Equipment and machinery	3 - 6 years

New acquisitions costing less than DKK 12,300 are expensed fully in the year of acquisition. Depreciation and gains and losses on current replacement of property, plant and equipment are expensed under depreciation.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of both intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation. If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount, and the asset is written down to its lower recoverable amount.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Nedskrivning af anlægsaktiver (fortsat)

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne gevinster eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning, baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Impairment of fixed assets (continued)

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets should be assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Fixed asset investments

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet includes the net asset value of the subsidiaries calculated according to the accounting policies of the Parent Company with deduction or addition of unrealised intercompany gains and losses.

Upon profit distribution, the total net revaluation of investments in subsidiaries is allocated to a "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in subsidiaries

Receivables

Trade receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til en forsigtig vurderet salgsværdi af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres på basis af de enkelte projektlederes vurdering af påløbne og forventede omkostninger og den heraf følgende lønsomhed.

Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Forudbetalinger og modtagne acountobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtig indkomst.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at a conservatively estimated selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured on the basis of the individual project managers' assessment of expenses incurred and expected expenses and the resulting profitability.

Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Prepayments and payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Prepayments and deferred income

Prepayments include expenses paid in respect of subsequent financial years. Such expenses are typically prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år og reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi.

Deferred tax assets and liabilities (continued)

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Prepayments and deferred income

Deferred income includes payments received in respect of income in subsequent years as well as fair value adjustments of derivative financial instruments with a negative fair value.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året, opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernresultatet reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser, renteindbetalinger og -udbetalinger, betalt vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømme kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, and the impact of these cash flows on cash and cash equivalents for the year.

No cash flow statement has been prepared for the Parent Company as the Parent Company cash flows are included in the Consolidated Cash Flow Statement.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the consolidated profit/loss adjusted for non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, provisions as well as changes in working capital, interest received and paid, extraordinary expenses paid and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand.

The cash flows cannot be immediately derived from the published financial records.

Resultatopgørelse 1. april 2010 - 31. marts 2011

Income Statement 1 April 2010 - 31 March 2011

	Note	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	497.412	322.110	399.545	299.178
Sagsomkostninger ekskl. lønninger <i>Project expenses, excl. wages and salaries</i>		73.264	26.123	40.632	24.230
Bruttoresultat <i>Gross profit/(loss)</i>		424.148	295.987	358.913	274.948
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		303.281	218.697	261.667	200.153
Afskrivninger <i>Depreciation and amortisation</i>	2	14.467	10.720	11.920	10.246
Andre eksterne driftsudgifter <i>Other external operating expenses</i>		75.846	43.831	58.365	43.044
Resultat før finansielle poster <i>Profit/(loss) before financial income and expenses</i>		30.554	22.739	26.961	21.505
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	8	0	4.939	0	8.950
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	1.555	1.451	1.040	752
Finansielle udgifter <i>Financial expenses</i>	4	1.284	821	1.453	669
Resultat før skat <i>Profit/(loss) before tax</i>		30.825	28.308	26.548	30.538
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/(loss) for the year</i>	5	9.590	7.073	1.459	5.449
Årets resultat <i>Net profit/(loss) for the year</i>		21.235	21.235	25.089	25.089

Resultatopgørelse 1. april 2010 - 31. marts 2011
Income Statement 1 April 2010 - 31 March 2011

	Koncern	Moderselskab	Koncern	Moderselskab
	<i>Group</i>	<i>Parent Company</i>	<i>Group</i>	<i>Parent Company</i>
Note	2010/11	2010/11	2009/10	2009/10
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Forslag til resultatdisponering				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	25.428	25.428	9.000	9.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Overført resultat	-4.193	-4.193	16.089	16.089
<i>Retained earnings</i>				
	<u>21.235</u>	<u>21.235</u>	<u>25.089</u>	<u>25.089</u>

Balance 31. marts 2011
Balance Sheet at 31 March 2011

Aktiver

Assets

	Note	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
Goodwill <i>Goodwill</i>		24.155	1.589	17.390	7.966
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	24.155	1.589	17.390	7.966
Biler <i>Cars</i>		480	480	678	678
Inventar <i>Equipment</i>		4.932	1.045	4.711	1.297
EDB <i>IT</i>		3.594	3.594	4.273	4.273
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	9.006	5.119	9.662	6.248
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>		0	44.595	0	17.985
Deposita <i>Deposits</i>		3.904	3.792	3.682	3.682
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	8	3.904	48.387	3.682	21.667
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		37.065	55.095	30.734	35.881

Balance 31. marts 2011
Balance Sheet at 31 March 2011

Aktiver (fortsat)
Assets (continued)

	Note	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		75.174	44.396	55.465	38.511
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	9	17.016	7.453	27.573	17.478
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		45.869	46.777	19.926	20.085
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		383	362	136	111
Tilgodehavende skat <i>Tax receivables</i>		4.630	4.630	472	472
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		6.264	2.382	8.682	5.809
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		3.665	0	4.233	0
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		153.001	106.000	116.487	82.466
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		38.159	23.004	55.335	49.716
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		191.160	129.004	171.822	132.182
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		228.225	184.099	202.556	168.063

Balance 31. marts 2011
Balance Sheet at 31 March 2011

Passiver
Liabilities and equity

	Note	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
Selskabskapital <i>Share capital</i>		24.000	24.000	24.000	24.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		39.476	39.476	42.139	42.139
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		25.428	25.428	9.000	9.000
Egenkapital <i>Equity</i>		88.904	88.904	75.139	75.139
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	10	14.817	14.725	13.030	13.030
Hensættelser <i>Provisions</i>		14.817	14.725	13.030	13.030
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		8.795	0	11.319	0
Medarbejderobligationer <i>Employee bonds</i>		3.058	2.730	3.286	3.286
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.087	0	1.916	0
Langfristet gæld <i>Long-term debt</i>	11	13.940	2.730	16.521	3.286

Balance 31. marts 2011

Balance Sheet at 31 March 2011

Passiver (fortsat)

Liabilities and equity (continued)

	Note	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		5.541	5.541	4.466	4.466
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		23.572	13.150	20.955	16.073
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		1.054	1.088	10.744	5.475
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		4.643	0	1.370	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	12	75.754	57.961	60.331	50.594
Kortfristet gæld <i>Short-term debt</i>		110.564	77.740	97.866	76.608
Gæld <i>Debt</i>		124.503	80.470	114.387	79.894
Passiver i alt <i>Total liabilities and equity equity</i>		228.225	184.099	202.556	168.063
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	13				
Finansielle instrumenter <i>Financial instruments</i>	14				
Honorar til generalforsamlings- valgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	15				
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	16				
Kontraktlige forpligtelser <i>Contractual obligations</i>	17				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	18				
Koncernforhold <i>Group matters</i>	19				

Egenkapitalopgørelse Statement of Changes in Equity

Egenkapitalopgørelse 2010/11 Statement of changes in equity 2010/11

Koncern og moderselskab Group and Parent Company	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt Total
		Reserve for net revalua- tion under the equity method		Proposed dividend for the year	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital 1. april 2010 Equity at 1 April 2010	24.000	0	42.139	9.000	75.139
Regulering til primo Adjustment for opening balance	0	0	-260	0	-260
Betalt udbytte til aktionærer Dividend paid	0	0	0	-9.000	-9.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the year	0	0	-25.428	25.428	0
Kursregulering til ultimokurs Exchange adjustment at year-end rate	0	0	1.790	0	1.790
Årets resultat Net profit/(loss) for the year	0	0	21.235	0	21.235
Egenkapital 31. marts 2011 Equity at 31 March 2011	24.000	0	39.476	25.428	88.904

Egenkapitalopgørelse 2009/10 Statement of changes in equity 2009/10

Koncern og moderselskab Group and Parent Company

Egenkapital 1. april 2009 Equity at 1 April 2009	24.000	0	28.940	0	52.940
Betalt udbytte til aktionærer Dividend paid	0	0	-4.500	0	-4.500
Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the year	0	0	-9.000	9.000	0
Kursregulering til ultimokurs Exchange adjustment at year-end rate	0	0	1.610	0	1.610
Årets resultat Net profit/(loss) for the year	0	0	25.089	0	25.089
Egenkapital 31. marts 2010 Equity at 31 March 2010	24.000	0	42.139	9.000	75.139

Selskabskapitalen består af en aktie på DKK 500.000 og en aktie på DKK 23.500.000.
The share capital consists of one share of DKK 500,000 and one share of DKK 23,500,000.

Pengestrømsopgørelse for koncernen

Consolidated Cash Flow Statement

	Note	2010/11	2009/10
		DKK '000	DKK '000
Årets resultat <i>Net profit/(loss) for the year</i>		21.235	25.089
Reguleringer <i>Adjustments</i>	20	23.786	13.792
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	21	-20.449	-4.429
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		24.572	34.452
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.555	1.040
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		1.284	1.453
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		24.843	34.039
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-9.475	-8.474
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		15.368	25.565
Køb af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Purchase of investement in subsidiaries</i>		-20.118	0
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-5.386	-4.974
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments made</i>		-110	-1.095
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		7	12
Salg af finansielle anlægsaktiver <i>Sale of fixed asset investments</i>		65	911
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-25.542	-5.146

Pengestrømsopgørelse for koncernen
Consolidated Cash Flow Statement

	<u>Note</u>	<u>2010/11</u>	<u>2009/10</u>
		DKK '000	DKK '000
Betalt udbytte <i>Paid dividend</i>		-9.000	-4.500
Optagelse af langfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Raising of long-term loans from group enterprises</i>		-2.353	11.533
Medarbejderobligationer <i>Employee bonds</i>		0	1.203
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		<u>-11.353</u>	<u>8.236</u>
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-21.528	28.653
Likvider 1. april 2010 <i>Cash and cash equivalents at 1 April 2010</i>		55.335	26.683
Tilgang ved tilkøb <i>Additions from acquisition</i>		4.351	0
Likvider 31. marts 2011 <i>Cash and cash equivalents at 31 March 2011</i>		<u>38.159</u>	<u>55.335</u>

Noter Notes

	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
1 Nettoomsætning <i>Revenue</i>				
Danmark <i>Denmark</i>	323.533	322.110	299.178	299.178
Sverige <i>Sweden</i>	173.879	0	100.367	0
	497.412	322.110	399.545	299.178
2 Afskrivninger <i>Amortisation and depreciation</i>				
Afskrivninger specificeres således; <i>Amortisation and depreciation are specified as follows:</i>				
Goodwill	8.241	6.377	6.931	6.378
<i>Goodwill</i>				
Biler <i>Cars</i>	198	198	189	189
Inventar <i>Equipment</i>	2.379	496	1.564	443
EDB <i>IT</i>	3.656	3.656	3.248	3.248
Gevinst ved salg af anlægsaktiver <i>Gain on sale of fixed assets</i>	-7	-7	-12	-12
	14.467	10.720	11.920	10.246
3 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>				
Finansielle indtægter specificeres således; <i>Financial income is specified as follows:</i>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Financial income from group enterprises</i>	428	428	0	0
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	1.048	946	769	481
Øvrige finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	79	77	271	271
	1.555	1.451	1.040	752

Noter

Notes

	Koncern <i>Group</i> 2010/11 DKK '000	Moderselskab <i>Parent Company</i> 2010/11 DKK '000	Koncern <i>Group</i> 2009/10 DKK '000	Moderselskab <i>Parent Company</i> 2009/10 DKK '000
4 Finansielle udgifter <i>Financial expenses</i>				
Finansielle udgifter specificeres således: <i>Financial expenses are specified as follows:</i>				
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder <i>Interest expenses to group enterprises</i>	339	0	467	0
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	747	630	764	453
Øvrige finansielle udgifter <i>Other financial expenses</i>	198	191	222	216
	1.284	821	1.453	669
5 Selskabsskat <i>Corporation tax</i>				
Den omkostningsførte selskabsskat specificeres således: <i>The corporation tax expensed is specified as follows:</i>				
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	9.590	7.073	1.459	5.449
Årets skat i alt <i>Total tax for the year</i>	9.590	7.073	1.459	5.449

Noter

Notes

	Koncern Group 2010/11 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2010/11 DKK '000	Koncern Group 2009/10 DKK '000	Moderselskab Parent Company 2009/10 DKK '000
5 Selskabsskat (fortsat) <i>Corporation tax (continued)</i>				
Skat af ordinært resultat forklares således: <i>Tax on profit/(loss) on ordinary activities is specified as follows:</i>				
Beregnet 25% skat af ordinært resultat før skat <i>25% tax calculated on profit/(loss) on ordinary activities before tax</i>	7.706	7.077	6.637	7.634
Skatteeffekt af: Korrektion til primo <i>Adjustment in respect of prior years</i>	970	968	-28	-28
Ikke fradagsberettigede omkostninger i øvrigt <i>Other non-deductible expenses</i>	405	405	81	81
Skat i dattervirksomheder <i>Tax in subsidiaries</i>	509	-1.377	-5.231	-2.238
Årets skat i alt <i>Total tax for the year</i>	9.590	7.073	1.459	5.449

Noter Notes

6 Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver specificeres således:

Investments in and amortisation of intangible assets during the year are specified as follows:

Koncern <i>Group</i>	Goodwill <i>Goodwill</i> DKK '000
Kostpris 1. april 2010 <i>Cost at 1 April 2010</i>	75.185
Regulering til primo <i>Adjustments to opening balance</i>	1.015
Tilgang ved køb <i>Additions by purchase</i>	380
Tilgang <i>Additions</i>	13.828
Kostpris 31. marts 2011 <i>Cost at 31 March 2011</i>	<u>90.408</u>
Afskrivninger 1. april 2010 <i>Amortisation at 1 April 2010</i>	57.795
Regulering til primo <i>Adjustments to opening balance</i>	217
Afskrivninger <i>Amortisation</i>	8.241
Afskrivninger 31. marts 2011 <i>Amortisation at 31 March 2011</i>	<u>66.253</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2011 <i>Carrying amount at 31 March 2011</i>	<u>24.155</u>

Noter

Notes

6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Intangible assets (continued)

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver specificeres således:

Investments in and amortisation of intangible assets during the year are specified as follows:

Moderselskab <i>Parent Company</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
	DKK '000
Kostpris 1. april 2010 <i>Cost at 1 April 2010</i>	63.794
Tilgang <i>Additions</i>	0
Afgang <i>Disposals</i>	0
Kostpris 31. marts 2011 <i>Cost at 31 March 2011</i>	<u>63.794</u>
Afskrivninger 1. april 2010 <i>Amortisation at 1 April 2010</i>	55.828
Afskrivninger <i>Amortisation</i>	6.377
Afskrivninger 31. marts 2011 <i>Amortisation at 31 March 2011</i>	<u>62.205</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2011 <i>Carrying amount at 31 March 2011</i>	<u>1.589</u>

Noter

Notes

7 Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver specificeres således:

Investments in and depreciation of property, plant and equipment are specified as follows:

Koncern <i>Group</i>	Biler <i>Cars</i> DKK '000	Inventar <i>Equipment</i> DKK '000	Edb <i>IT</i> DKK '000
Kostpris 1. april 2010 <i>Cost at 1 April 2010</i>	2.552	11.404	13.912
Regulering til primo <i>Adjustments to opening balance</i>	0	527	0
Tilgang <i>Additions</i>	0	2.409	2.977
Afgang <i>Disposals</i>	155	1.417	955
Kostpris 31. marts 2011 <i>Cost at 31 March 2011</i>	<u>2.397</u>	<u>12.923</u>	<u>15.934</u>
Afskrivninger 1. april 2010 <i>Depreciation at 1 April 2010</i>	1.874	6.693	9.639
Regulering til primo <i>Adjustments to opening balance</i>	0	286	0
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	198	2.429	3.656
Afgang <i>Disposals</i>	155	1.417	955
Afskrivninger 31. marts 2011 <i>Depreciation at 31 March 2011</i>	<u>1.917</u>	<u>7.991</u>	<u>12.340</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2011 <i>Carrying amount at 31 March 2011</i>	<u>480</u>	<u>4.932</u>	<u>3.594</u>

Noter

Notes

7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Property, plant and equipment (continued)

Moderselskab <i>Parent Company</i>	Biler <i>Cars</i>	Inventar <i>Equipment</i>	Edb <i>IT</i>
	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
Kostpris 1. april 2010 <i>Cost at 1 April 2010</i>	2.552	5.178	13.912
Tilgang <i>Additions</i>	0	244	2.977
Afgang <i>Disposals</i>	155	1.417	955
Kostpris 31. marts 2011 <i>Cost at 31 March 2011</i>	<u>2.397</u>	<u>4.005</u>	<u>15.934</u>
Afskrivning 1. april 2010 <i>Depreciation at 1 April 2010</i>	1.874	3.881	9.639
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	198	496	3.656
Afgang <i>Disposals</i>	155	1.417	955
Afskrivninger 31. marts 2011 <i>Depreciation at 31 March 2011</i>	<u>1.917</u>	<u>2.960</u>	<u>12.340</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2011 <i>Carrying amount at 31 March 2011</i>	<u>480</u>	<u>1.045</u>	<u>3.594</u>

Noter

Notes

8 Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments

Moderselskab Parent Company

Kapitalandele
i dattervirk-
somheder
Investments
in subsidiaries

	DKK '000
Kostpris 1. april 2010 Cost at 1 April 2010	31.940
Tilgang Additions	20.118
Kostpris 31. marts 2011 Cost at 31 March 2011	52.058
Værdireguleringer 1. april 2010 Value adjustments at 1 April 2010	-13.955
Kursregulering til ultimokurs Exchange adjustment at year-end rate	1.790
Afskrivning øvrige immaterielle aktiver Depreciation other intangible assets	-568
Afskrivning på goodwill Depreciation on goodwill	-237
Årets resultatandele Share of profit/(loss) for the year	5.507
Værdireguleringer 31. marts 2011 Value adjustments at 31 March 2011	-7.463
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender Investments with negative net asset value set off against receivables	0
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2011 Carrying amount at 31 March 2011	44.595

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Ejerandel i %	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	Atkins Denmark A/S' andel Atkins Denmark A/S' share		
					Egen- kapital	Resultat før skat	Årets resultat
Name	Ownership %	Share Capital	Equity	Net profit (loss) for the year	Equity	Profit/ (loss) before tax	Net profit (loss) for the year
Atkins Sverige AB	100%	TSEK 701	25.291	5.516	25.291	8.033	5.516
Gimsing & Madsen A/S	100%	TDKK 781	6.044	-9	6.044	-9	-9
			31.335	5.507	31.335	8.024	5.507
Goodwill					13.260	0	0
Afskrivning goodwill						-568	-568
					44.595	7.456	4.939

Noter
Notes

8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)

Koncern og moderselskab
Group and Parent Company

	Koncern <i>Group</i>	Moder- Selskab <i>Parent Company</i>
	Deposita <i>Deposits</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. april 2010 <i>Cost at 1 April 2010</i>	3.682	3.682
Tilgang <i>Additions</i>	222	110
Afgang <i>Disposals</i>	0	0
Kostpris 31. marts 2011 <i>Cost at 31 March 2011</i>	3.904	3.792
Afskrivninger 1. april 2010 <i>Amortisation at 1 April 2010</i>	0	0
Afskrivninger <i>Amortisation</i>	0	0
Afskrivninger 31. marts 2011 <i>Amortisation at 31 March 2011</i>	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2011 <i>Carrying amount at 31 March 2011</i>	3.904	3.792

Noter
Notes

	Koncern <i>Group</i> 2010/11 DKK '000	Moderselskab <i>Parent Company</i> 2010/11 DKK '000	Koncern <i>Group</i> 2009/10 DKK '000	Moderselskab <i>Parent Company</i> 2009/10 DKK '000
11 Langfristet gæld <i>Long-term debt</i>				
Mellem 2 og 5 år <i>Between 2 and 5 years</i>	13.940	2.730	15.318	2.083
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0	1.203	1.203
	13.940	2.730	16.521	3.286
12 Anden gæld <i>Other payables</i>				
Anden gæld specificeres således: <i>Other payables are specified as follows:</i>				
Skyldig merværdiafgift <i>Accrued value-added tax</i>	8.167	4.573	4.887	2.685
Skyldige personskatter, lønninger m.v. <i>Accrued personal income taxes, salaries etc.</i>	11.689	8.845	14.476	12.161
Feriepengeforpligtelse <i>Accrued holiday pay</i>	38.426	33.868	35.030	31.337
Anden gæld <i>Other payables</i>	17.472	10.675	5.938	4.411
	75.754	57.961	60.331	50.594

Noter
Notes

	Koncern <i>Group</i> 2010/11 DKK '000	Moderselskab <i>Parent Company</i> 2010/11 DKK '000	Koncern <i>Group</i> 2009/10 DKK '000	Moderselskab <i>Parent Company</i> 2009/10 DKK '000
13 Medarbejderforhold <i>Staff</i>				
Personaleomkostninger udgør følgende beløb: <i>Staff expenses amount to the following:</i>				
Lønninger og gager <i>Wages and salaries</i>	255.893	196.528	221.158	179.280
Pensioner <i>Pensions</i>	28.351	19.935	23.863	18.975
Andre udgifter til social sikring <i>Other social security expenses</i>	19.037	2.234	16.646	1.898
	<u>303.281</u>	<u>218.697</u>	<u>261.667</u>	<u>200.153</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<u>523</u>	<u>359</u>	<u>491</u>	<u>349</u>

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er oplysning om vederlag til direktionen udeladt.
According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.

Noter

Notes

14 Finansielle instrumenter

Financial instruments

Omfanget og arten af finansielle instrumenter fremgår af resultatopgørelsen og balancen i henhold til den anvendte regnskabspraksis. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke direkte fremgår af koncernregnskabet eller følger af sædvane.

The scope and type of financial instruments appear from the income statement and the balance sheet according to the accounting policy applied. Below we state information on conditions which may affect amounts, payment dates or reliability of future payments where such information does not appear directly from the Consolidated Financial Statements or follows from usual practice.

<u>Finansielle instrumenter</u>	<u>31. marts 2011</u>	<u>Betalingsstrøm</u>	<u>Vilkår</u>
<i>Financial instruments</i>	<i>31 March 2011</i>	<i>Payment stream</i>	<i>Conditions</i>
	DKK '000		
Bankindestående	38.159	På anfordring	Variabel rente
<i>Bank deposit</i>		<i>On demand</i>	<i>Variable interest</i>

Noter

Notes

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee to auditors appointed at the general meeting

	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>
	2010/11	2010/11	2009/10	2009/10
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Samlet honorar til PricewaterhouseCoopers udgør: <i>The total fee paid to PricewaterhouseCoopers amounts to:</i>				
Revision <i>Audit</i>	472	351	396	320
Andre ydelser end revision <i>Non-audit services</i>	167	77	157	77
	<u>639</u>	<u>428</u>	<u>553</u>	<u>397</u>

16 Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Moderselskab

Parent Company

Som en del af aftalen om at købe aktiviteten fra Banedanmark har selskabet indgået en udstationeringsaftale. Ifølge denne aftale overføres et antal tjenestemænd til Atkins Danmark A/S, mens de stadig formelt er ansat i Banedanmark. Pr. 31. marts 2011 er 11 tjenestemænd udstationeret. Atkins Danmark A/S er kun berettiget til at afskedige tjenestemænd af helbredsmæssige årsager eller på grund af forsømmelse.

As a part of the agreement to buy the activity from Rail Net Denmark the Company has entered into a secondment agreement. According to the agreement, a number of civil servants is transferred to Atkins Danmark A/S, while they are still formally employed by Rail Net Denmark. As of 31 March 2011, 11 civil servants are seconded. Atkins Danmark A/S is only entitled to dismiss the civil servants for health reasons or default.

Atkins Danmark har påtaget sig en selvskyldnerkaution på £ 2.500.000 for moderselskabets bankarrangement.

Atkins Danmark A/S has assumed a guarantee of GBP 2,500,000 related to the Parent Company's bank arrangement.

Noter

Notes

	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>
	2010/11	2010/11	2009/10	2009/10
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
17 Kontraktlige forpligtelser <i>Contractual obligations</i>				
Leje- og leasingkontrakter <i>Rental and lease contracts</i>				
Leasingforpligtelser for operationel leasing <i>Lease obligations concerning operating leases</i>				
Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	6.978	458	6.371	385
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	9.750	547	8.921	471
Efter 5 år	0	0	0	0
<i>After 5 years</i>	16.728	1.005	15.292	856

Selskabet har ikke indgået væsentlige huslejeaftaler, hvor opsigelsesperioden overstiger 12 måneder.
The Company has not entered into significant tenancy agreements, where the interminable period exceeds 12 month.

Noter

Notes

18 Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

WS Atkins International Limited

Grundlag

Basis

Moderselskab

Parent Company

Transaktioner med moderselskabet og datterselskabet omfatter udveksling af medarbejdere. Transaktioner med moderselskabet omfatter endvidere betaling for generelle it-ydelser til moderselskabet. Desuden er selskabet omfattet af koncernens professionelle ansvarsforsikring. Alle transaktioner afregnes til markedspriser under hensyntagen til de aftalte vilkår.

Transactions with the Parent Company and the subsidiaries comprise exchange of staff. Transactions with the Parent Company also comprise payment for IT services. Moreover, the Company is comprised by the Group's professional liability insurance. All transactions are settled at market prices considering the terms agreed.

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Bestyrelse og daglig ledelse

Supervisory Board and daily management

Ledelseskontrol

Management control

Banedanmark

Rail Net Denmark

Væsentligste kunde

Most significant customer

Joint Ventures

Joint Ventures

50 % ejerskab

50% Ownership

Noter

Notes

19 Koncernforhold

Group matters

Selskabets umiddelbare moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er WS Atkins International Ltd., UK.
The Company's immediate Parent Company, which prepares Consolidated Financial Statements into which the Company is consolidated as a subsidiary, is WS Atkins International Ltd., UK.

Koncernregnskaberne for det udenlandske moderselskab kan rekvireres på følgende adresse:
The Consolidated Financial Statements of the foreign Parent Companies can be obtained at the following address:

WS Atkins International Ltd.,
Woodcote Grove, Ashley Road
Epsom Surrey KT18 5BW
United Kingdom
www.atkinglobal.com

Noter

Notes

	2010/11	2009/10
	DKK '000	DKK '000
20 Reguleringer (pengestrømsopgørelsen)		
<i>Adjustments (cash flow statement)</i>		
Årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver <i>Amortisation and depreciation of intangible fixed assets and property, plant and equipment for the year, including gains and losses on sale of fixed assets</i>	14.467	11.920
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-1.555	-1.040
Finansielle udgifter <i>Financial expenses</i>	1.284	1.453
Skat af årets resultat <i>Tax on the profit/(loss) for the year</i>	9.590	1.459
	<u>23.786</u>	<u>13.792</u>
21 Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelsen)		
<i>Change in working capital (cash flow statement)</i>		
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-25.663	1.885
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	5.237	-6.640
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-23	326
	<u>-20.449</u>	<u>-4.429</u>